



Central Sweden
DALARNA, GÄVLEBORG OCH ÖREBRO LÄN

VERKSAMHETSPLAN 2018

Central Sweden



Innehåll

Det här är Central Sweden.....	2
Politisk påverkan	4
EU:s styrning, framtid och horisontella frågor	5
Projektstöd.....	6
CEPA IV.....	6
Bevakningsområden 2018.....	8
<i>Energi, klimat och ett hållbart samhälle</i>	<i>8</i>
<i>Forskning och innovation.....</i>	<i>10</i>
<i>Sammanhållningspolitiken.....</i>	<i>15</i>
<i>Transport och infrastruktur.....</i>	<i>17</i>
Övriga områden.....	20
Kontorets verktyg för att arbeta med politisk påverkan och projektstöd.....	21



Det här är Central Sweden

Central Sweden är Dalarna, Gävleborg och Örebro läns förlängda arm vid EU. Verksamhetens mål är att, utifrån ett EU-perspektiv, bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier inom prioriterade politikområden. Det görs inom två verksamhetsområden, politisk påverkan och projektstöd, som används som verktyg för att bidra till att uppnå medlemmarnas målsättningar.

Politisk påverkan är ett av medlemmarnas verktyg i arbetet för att bevaka regionernas intressen och påverka de beslut som tas till fördel för regionerna. Projektstöd innebär att kontoret hjälper sina medlemmar i arbetet med att hitta finansieringsmöjligheter och identifierar relevanta EU-program, samt ger rådgivning och stöd i arbetet med partnersökningar och formulering av det europeiska mervärdet.

Central Sweden är organiserad i form av en ideell förening, vars medlemmar är Region Dalarna, Region Gävleborg och Region Örebro län. Till grund för Central Swedens verksamhet ligger de prioriterade områden och aktiviteter som anges i beställningen från respektive medlem.

Central Swedens verksamhetsidé

Central Sweden ska, utifrån ett EU-perspektiv, bidra till att förverkliga medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier.

Central Swedens kännetecken

Central Sweden kännetecknas av ett professionellt arbetssätt, en dubbel kompetens i regionalt prioriterade sakfrågor och EU:s system samt ett engagemang för regional utveckling.

Styrdokument

Det interna styrdokumentet inom föreningen är Central Sweden ideell förenings stadga. Föreningens styrelse har också fastställt en delegations- och attestordning. Verksamheten på Central Sweden fastställs i denna verksamhetsplan som bygger på beställningar från medlemmarna. Medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier anger den politiska vägledningen för föreningen.

Föreningens mål och syfte

Utifrån medlemmarnas beställningar strävar Central Sweden efter att regionens intressen får så stor genomslagskraft i EU som möjligt. Med utgångspunkt i beställningarna och verksamhetsplanen verkar även Central Sweden för ett aktivt politiskt påverkansarbete på EU-arenan. Central Sweden ska också medverka till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande EU-perspektivet på prioriterade frågor bland ägarna och deras medlemmar. Denna inriktning innefattar även att stimulera framväxten av mer EU-finansierad projektverksamhet hos medlemmarna för att få in ny kunskap i organisationerna och för att dela med sig av kunnande och engagemang.



Central Swedens verksamhet gentemot EU:s institutioner är inget mål utan ett medel för att nå regionala målsättningar. Genom EU:s fonder och program kan insatser främjas och finansieras för att genomföra strategiska satsningar i linje med medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier.

Bakgrund och beställningar

Dalarna, Gävleborg och Örebro län har sedan hösten 1999 haft ett gemensamt representationskontor i Bryssel. Från och med 2010 fördes ägandet över till en ideell förening, helägd av Region Dalarna, Region Gävleborg och Region Örebro län. De anställda på Central Sweden tillhör av praktiska skäl Region Dalarna. Omorganiseringen till ideell förening skedde då medlemmarna upplevde ett behov av att öka den strategiska inriktningen hos de egna organisationerna och i detta arbete använda Central Sweden som en mer aktiv part. En beställning till Central Sweden ideell förening görs årligen av medlemmarna. Styrelsen ansvarar för beställningsprocessen samt att jämkä samman beställningarna till en verksamhetsplan för kontoret.

Central Sweden arbetar med regionala, redan beslutade, prioriterade och långsiktiga utvecklingsområden, i enlighet med vad som anges i respektive regional utvecklingsstrategi. Till grund för Central Swedens verksamhet ligger de prioriterade områden och aktiviteter som finns angivna i respektive beställning från varje medlem. En sammanfattande lista för verksamhetsåret 2018 presenteras nedan. Vad Central Sweden avser med ”projektstöd” och ”politisk påverkan” samt vilka övergripande aktiviteter som planeras inom respektive bevakningsområde står att läsa under respektive rubrik i återstoden av verksamhetsplanen.

Bevakningsområde	Politisk påverkan	Projektstöd
Energi, klimat och ett hållbart samhälle	x	x
Forskning och innovation	x	x
Sammanhållningspolitik	x	-
Transport och infrastruktur	x	x



Politisk påverkan

Central Sweden är ett av medlemmarnas verktyg i arbetet att bevaka regionernas intressen och påverka lagstiftning som antas av Europaparlamentet och Europeiska unionens råd (ministerrådet) till fördel för regionerna. För att vinna inflytande i EU är det nödvändigt att arbeta på många olika fronter, mot EU-kommissionen, Europeiska unionens råd, Europaparlamentet, andra regioner, nätverk m.fl.

En första förutsättning är att vara klar över prioriteringarna: vad vill regionerna uppnå i EU? Det gäller för medlemmarna och för verksamheten på Central Sweden att prioritera de frågor som har särskild betydelse för regionerna för att kunna påverka så effektivt som möjligt. I allt påverkansarbete är det väsentligt att det finns politiskt förankrade positioner i frågan.

Medlemmarna ska i beställningarna göra sina egna prioriteringar och i samråd med Central Sweden lägga upp strategier för hur de prioriterade frågorna ska drivas. Central Swedens kompetens är kunskapen om hur institutionerna arbetar samt i vilka skeden och med vilka metoder regionerna bäst närmar sig dem för att få gehör för sina synpunkter.

I ett tidigt skede är det framförallt kommissionen Central Sweden riktar in sig på. Genom att känna till att kommissionen planerar att lägga ett förslag som kommer att påverka regionerna, kan Central Sweden hjälpa medlemmarna att agera redan innan det finns ett formellt förslag. Konkret handlar det om att informera samt att ge förslag och argument till kommissionens tjänstemän vid personliga möten eller genom skriftliga kontakter. Det är av stor vikt att etablera kontakt i ett tidigt skede med de tjänstemän som ansvarar för att utarbeta ett kommissionsförslag.

Europaparlamentet har stort inflytande i många frågor och därför är det viktigt att följa och påverka Europaparlamentets behandling av olika frågor. Central Sweden odlar personliga kontakter med olika nyckelpersoner för att informera om regionens ståndpunkter och ge argument för dessa.

Den svenska EU-representationens olika råd med ansvar för förhandlingar i ministerrådet är också viktiga personer att informera om regionens ståndpunkter och ge argument för dessa.

Att etablera strategiska kontakter med andra regioner och organisationer är således också viktigt i detta avseende. Allianser och nätverk behövs på politisk nivå såväl som mellan tjänstemän, i Bryssel, i regionerna och däremellan.

När nya förslag kommer från kommissionen eller om initiativ tas från någon annan relevant aktör bör arbetet med att ta fram en regional ståndpunkt inledas så snart som möjligt. Detta bör göras i breda konsultationer med berörda, t.ex. genom referensgrupper eller särskilt anordnade möten. Medlemmarna bör också, eventuellt i samarbete med Central Sweden, skapa en gemensam arena i respektive region för att arbeta med underlag för påverkan.



EU:s styrning, framtid och horisontella frågor

En viktig förutsättning för att bedriva ett effektivt påverkansarbete kring de frågor som medlemsregionerna prioriterar, är att vara välinformerad och att ha god kännedom om övergripande politiska processer i EU. Detta för att förstå kontexten kring sakfrågor och det övergripande strategiska arbetet på europeisk nivå. Bevakning av de övergripande politiska strömningarna hjälper också Central Sweden att tydliggöra hur strategier på regional respektive europeisk nivå harmoniserar. Därför har Central Swedens medlemmar under tidigare år avsatt ett av kontorets bevakningsområden för detta ändamål.

Kontorets förutsättningar har dock ändrats och under 2017 utvecklades istället området till att utgöra integrerad del i kontorets grundläggande verksamhet istället för ett särskilt bevakningsområde, ett arbetssätt som kommer fortgå under 2018. Arbetet kommer således att vara mer internt än externt inriktat och fokusera på att stärka kompetensen på kontoret i Bryssel. Detta innebär exempelvis att Central Sweden inte kommer att kunna producera lika många rapporter och sammanställningar inom området, men att informationen i den mån det är möjligt integreras inom de andra bevakningsområdena.

Som en integrerad del i kontorets verksamhet syftar bevakningen specifikt till:

- Att stärka kompetensen på kontoret i Bryssel samt att bidra till hög kvalitet i dess arbete inom övriga bevakningsområden kopplat både till politisk påverkan och projektstöd;
- Att bygga kapacitet och förståelse hos medlemmarna för strategier, processer och politiska prioriteringar på europeisk nivå.



Projektstöd

Central Sweden bistår medlemsregionerna och andra relevanta regionala aktörer i arbetet med att förbereda och ansöka om att delta i och driva internationella samarbetsprojekt genom rådgivning och stöd i såväl idéutveckling som ansökningsprocess. Central Sweden hjälper till att söka finansieringsvägar, relevanta EU-program samt rådgivning och stöd i arbetet med partnersökningar. Detta arbete sker bland annat genom aktivt deltagande i nätverk såsom ERRIN (European Regions Research and Innovation Network). Mest extensivt stöd erbjuder Central Sweden sina medlemmar mot vilka kontoret arbetar proaktivt genom projektutvecklingsverktyget CEPA (se nedan).

Central Sweden ska i övrigt vara behjälpliga vid förfrågningar från andra regionala aktörer relevanta för den regionala utvecklingen, som till exempel kommunerna, landstinget och lärosäten samt kluster. Här är stödet reaktivt och bygger på att organisationerna själva tar kontakt med Central Sweden. Central Sweden besvarar dessa förfrågningar i mån av tid, och förutsatt att projektidéerna verkar för att uppfylla målen i de regionala utvecklingsstrategierna.

Målsättningen är att Central Swedens medlemmar, samt andra regionala aktörer, i större utsträckning ska kunna delta i internationella samarbetsprojekt och nätverk för att därigenom skapa ett mervärde i den egna verksamhetsutvecklingen. På lång sikt ska dessa internationella samarbetsprojekt bidra till uppfyllandet av medlemsregionernas regionala utvecklingsstrategier.

CEPA IV

CEPA står för Central Sweden EU-projektanalys och är en proaktiv projektutvecklingsprocess som genomförs stegvis tillsammans med medlemmarna. Arbetet med CEPA påbörjades under 2011 och efter varje upplaga har processen vidareutvecklats och förfinats. CEPA IV inleddes i Dalarna under våren 2016 och avslutades i maj 2017. I april 2017 påbörjades CEPA IV i Örebro län. Denna process väntas avslutas i maj 2018. Region Gävleborg hade redan inför 2017 års verksamhetsplan en beställning på att genomföra CEPA IV i regionen. Denna process har dock inte inletts ännu. Ambitionen från Region Gävleborg är att inleda processen under våren 2018 istället.

Den övergripande målsättningen för CEPA är att i större utsträckning än hittills utnyttja EU:s sektorsprogram och deras möjligheter till verksamhetsutveckling samt finansiering i det regionala utvecklingsarbetet. Utgångspunkten är att samarbetsprojekt ska ingå som en del i det ordinarie regionala utvecklingsarbetet och att CEPA kan erbjuda hjälp med analyser av de möjligheter som finns för att söka stöd från EU:s olika program – inbegripet hjälp med ansökan. I arbetet med att planera och genomföra CEPA arbetar Central Sweden proaktivt med medlemmarna. Kopplingen till uppfyllandet av de regionala utvecklingsstrategierna är av stor vikt.

Parallellt med processerna inom CEPA IV kommer Central Sweden under 2018 att genomföra utbildningsinsatser om sektorsprogrammen och CEPA med olika målgrupper i samtliga



medlemsregioner. Utbildningsinsatsen är utformade för att förbereda, motivera och inspirera handläggarna och ledningen inför kommande CEPA-processer samt för att deltagarna bättre ska förstå hur deltagande i sektorsprogrammen kan bidra till utvecklingen av aktuellt verksamhetsområde. Vidare vill man i Gävleborg under 2018 genomföra en workshop med beslutande tjänstemän om CEPA:s strategiska målbild.

Regionspecifika beställningar

Region Gävleborg beställer, utöver arbetet med CEPA, en utbildningsinsats med temat att utveckla EU-projekt. Denna är tänkt att genomföras inom avdelningen infrastruktur och samhällsplanering och området miljö/hållbarhet - miljödriven affärsutveckling/cirkulär ekonomi.

Region Örebro län har under 2017 börjat undersöka intresset för EU-projektutveckling i länets kommuner, vilket de planerar att fortsätta med under 2018. Vid intresse kan en "CEPA-light" genomföras i kompetenshöjande syfte i länets kommuner. Region Örebro län önskar i sådana fall processtöd från Central Sweden.

I Region Dalarna vill man under 2018 tillsammans med Central Sweden arbeta vidare med processen att skapa en regional projektutvecklingsstruktur i samverkan med Högskolan Dalarnas centrumbildningar och forskningsprofiler till stöd för ett ökat EU-perspektiv inom Dalarnas prioriterade kunskapsområden inom smart specialisering.



Bevakningsområden 2018

Nedan följer en beskrivning om hur Central Sweden har för avsikt att arbeta med de bevakningsområden som medlemmarna har beställt under 2018.

Energi, klimat och ett hållbart samhälle

I enlighet med medlemmarnas beställningar, kommer Central Sweden under 2018 inom området energi, klimat och ett hållbart samhälle arbeta med EU-bevakning med inriktning på politisk påverkan och på projektstöd. Central Sweden ska utifrån ett EU-perspektiv bidra till att medlemmarnas energi- och klimatmål uppfylls långsiktigt. Vidare ska Central Sweden arbeta strategiskt för att utvecklingsledarna hos medlemsregionerna är väl underrättade om skeenden i EU samt har god förståelse för EU:s politiska processer inom energi- och klimatområdet. I förlängningen ska den informationen och förståelsen leda till att Central Swedens medlemmar kan vara med och forma politiken i en för dem gynnsam riktning. Vidare ska EU-bevakningen skapa en god kunskapsbas för deltagande i strategiska samarbetsprojekt som ska bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier.

Energiunionen

Central Sweden kommer att följa den politiska utvecklingen på EU-nivå inom området. På energiområdet är det framför allt kommissionens arbete med att genomföra den europeiska Energiunionen som är av intresse. Initiativet energiunionen omfattar bland annat säkerhet och tillgång på energi, den inre marknaden, energieffektivitet, förnybar energi, forskning och teknik samt lagstiftning gällande målsättningarna till 2030 omfattas av förslagen. När Energiunionen lanserades i februari 2015 listade Central Sweden de kommande förslag som bedömdes ha störst påverkan för medlemsregionerna. Alla dessa förslag (vilket bland annat omfattar Vinterpaketet) har nu publicerats och även om lagstiftningsprocessen tar tid, kommer dessa förslag i någon form att bli lag i EU och i Sverige inom de kommande åren. Fönstret för att påverka kommer således fortfarande vara öppet under 2018, men då alla lagförslag nu är under bearbetning är det troligt är att kommissionen nu kommer att flytta fokus från lagstiftning till genomförande, vilket är intressant ur en projektutvecklingssynpunkt. Med det sagt, under 2018 kommer Central Sweden under 2018 att arbeta nära medlemmarna för att, vid behov, kunna genomföra påverkansinsatser, såsom positionspapper och svar på samråd, inom området.

Bioekonomi och en cirkulär ekonomi

Under 2018 kommer även Central Sweden att ytterligare fokusera på bioekonomi-området, i enlighet med medlemmars beställningar. Central Sweden kommer bland annat att, tillsammans med medlemmarna, ta reda på hur kontoret kan samarbeta med det svenska regionala bioekonominätverket: *Sveriges regioners kommunikationsplattform för bioekonomisk utveckling*. Vidare kommer kontoret även att arbeta nära medlemmarna för att kunna identifiera eventuella påverkansbehov.



Central Sweden fortsätter att bevaka frågor som berör det hållbara samhället, såsom den cirkulära ekonomin och resurseffektivitet. I enlighet med medlemmarnas beställningar kommer särskilt fokus läggas på plastrelaterade frågor.

Nätverk

Central Sweden deltar även aktivt i ERRIN:s arbetsgrupp för energi- och klimatfrågor samt i arbetsgruppen för bioekonomi. Vidare kommer Central Sweden även bistå medlemmarna i arbetet inom nätverket CMPR.

Horisont 2020 och LIFE

Inom området energi, klimat och ett hållbart samhälle är det främst två program som är aktuella: EU:s ramprogram för forskning och innovation, Horisont 2020 samt EU:s program för miljö- och klimatpolitik, LIFE. Inom ramen för Horisont 2020 bevakar Central Sweden framför allt möjligheterna inom samhällsutmaningarna *Säker, ren och effektiv energi, Livsmedelstrygghet, hållbart jord- & skogsbruk, marin-, maritim, samt insjöforskning & bioekonomi* samt *Klimatåtgärder, miljö, resurseffektivitet och råvaror*. Arbetsprogrammet för de tre kvarvarande åren för Horisont 2020, 2018 - 2020 publicerades under slutet av 2017.

Inom EU:s program för miljö- och klimatpolitik, LIFE, bevakar Central Sweden möjligheterna inom LIFE:s två delprogram, Miljö samt Klimatpolitik. Programmet har ännu inte publicerat arbetsprogrammet för de tre kvarvarande åren, 2018 – 2020. Fokus under 2018 kommer således ligga på tidig information om det nya arbetsprogrammet.

Särskilt intressanta områden för projektstöd förutom cirkulär ekonomi och bioekonomi är energieffektivisering, förnybara drivmedel och utsläppsnåla transporter, samt solenergi. Vidare önskar medlemmarna även att Central Sweden, vid behov, ska finnas som stöd till Interreg-projekten Green Drive Region och Green Business Region samt andra relevanta Interreg-projekt.

Stöd till energi- och klimatrelaterade områden inom Smart specialisering

Central Swedens samtliga medlemmar har lyft fram smart specialisering och de prioriterade inriktningarna i beställningarna. För Region Dalarna utgörs detta av *Energieffektivt samhällsbyggande* och för Region Gävleborg *Bioekonomi* samt *Smarta och hållbara städer*. Detta arbete innebär bland annat att Central Sweden bevakar utvecklingen av partnerskapen inom den tematiska S3-plattformen inom energi, i synnerhet partnerskapet om sol-el. Kopplat till medlemmarnas insatser inom Smart specialisering återfinns även arbetet med nätverket Vanguard Initiative. Vid intresse från medlemmarna, kan Central Sweden stötta upp med arbetet inom det pilotprojektet som rör bioekonomi och det pilotprojekt som berör effektiv och hållbar tillverkning (ESM).



Forskning och innovation

Utifrån medlemmarnas beställningar är forskning och innovation ett område där Central Sweden arbetar med både projektstöd och politisk påverkan. Central Sweden ska utifrån ett EU-perspektiv bidra till att medlemmarnas mål inom forskning och innovation uppfylls långsiktigt. Central Sweden ska strategiskt arbeta för att ansvariga tjänstemän hemma är väl underrättade om skeenden i EU samt har god förståelse för EU:s politiska processer inom forskning och innovation.

Arbetet inom bevakningsområdet forskning och innovation har utvecklats, i takt med att arbetet inom smart specialisering har fördjupats och konkretiserats i Central Swedens medlemsregioner. Central Swedens arbete med smart specialisering har utvecklats från att under 2015 främst handla om att bevaka utvecklingen av konceptet smart specialisering och att löpande tillhandahålla EU-perspektiv på processer med att ta fram regionala innovationsstrategier för smart specialisering (RIS3) utifrån var medlemsregionerna befinner sig. Under 2016 och 2017 har arbetet även kommit att omfatta att eftersträva särskilt kompetens och struktur inom forskning och innovation inom de utpekade områden inom smart specialisering som är av särskilt intresse för regionen i ett forsknings- och innovationsperspektiv. Central Sweden har dock varit tydliga med att detta ställer krav på ett aktivt dialogutbyte, samt mottagarkapacitet, i regionerna och viss tid för kompetenshöjning på Central Sweden beroende på mängd tidigare erfarenheter inom det enskilda området.

Under 2017 har samtliga av Central Swedens medlemsregioner antagit en RIS3, och strukturerna för att arbeta med förverkligandet av strategierna har etablerats inom flera av de utpekade områdena i alla tre regioner. Detta innebär att det finns dialogpartner i regionerna inom flera av de tematiska områdena, och arbetet med en mer riktad bevakning och projektutveckling på EU-nivå är möjlig. Under rådande omständigheter innebär detta konkret att Central Sweden för Dalarnas räkning kommer att fortsätta arbeta med politisk påverkan och projektstöd inom kunskapsområdet *avancerad industri*, då kontoret och regionen gemensamt har byggt upp en kapacitet inom detta område. Inom kunskapsområdet *energieffektivt samhällsbyggande* kommer arbetet att fortlöpa under 2018, då området sammanfaller med Central Swedens bevakningsområde Energi, klimat och hållbarhet. Gällande de övriga två kunskapsområdena i Region Dalarnas RIS3, *Hälsa och välfärd* och *innovativ upplevelseproduktion*, har inte Central Sweden resurser nog att arbeta lika proaktivt då dessa områden inte faller inom något av Central Swedens bevakningsområden för 2018. Central Sweden bevakar dock, i mån av tid, samverkans- och finansieringsmöjligheter för projekt inom dessa två områden.

Region Gävleborg och Region Örebro län har under 2017 antagit sina respektive RIS3 och strukturerna för förverkligandet av smart specialisering är därmed inte lika tydligt etablerade som i Region Dalarna. Under året kommer Central Sweden i samverkan med ansvariga projektledare/handläggare/tjänstemän i regionerna utarbeta strategier för regionens EU-arbete inom de prioriterade områdena. Det mer konkretiserade arbetet inom smart specialisering innebär således att arbetet inom bevakningsområdet forskning och innovation under 2018 är väldigt brett och omfattar ett stort kontaktnät och verksamheter i medlemsregionerna.



Inför arbetet med att ta fram verksamhetsplanen för 2018 har Central Sweden genomfört dialogmöten med ansvariga handläggare för forskning och innovation i respektive medlemsregion, för att konkretisera beställningen inom detta område. Utifrån diskussionerna under dessa möten uppfattar Central Sweden att våra medlemsregioner ser ett behov av stöd med EU-perspektivet i utvecklingen av det regionala innovationssystemet. I *Örebroregionens Innovationsstrategi* beskrivs begreppet ”innovationssystemet” som aktörer och komponenter – personer, organisationer, aktiviteter och teknologier – nätverken dem emellan, och spelreglerna för verksamheterna, som har betydelse i innovationsprocessen. I *Region Gävleborgs regionala innovationsstrategi för smart specialisering* beskrivs Gävleborgs innovationssystem att bestå av både offentligt och privat finansierade aktörer, där Högskolan i Gävle, den regionala inkubatorn, kluster, science parks, testbäddar/Living Labs och andra innovationsmiljöer tillsammans med de lokala näringslivskontoren och andra offentliga aktörer är en stark grund att bygga vidare på. I Region Dalarnas strategi för smart specialisering *Mobilisera för tillväxt*, beskrivs klustren som viktiga plattformar för innovationsarbetet, samt att ett viktigt framtida arbete är att tydliggöra de regionala främjarna för innovation och att stärka samarbetet mellan dem. Vidare innehåller strategin en bilaga som beskriver innovationsaktörerna i Dalarna uppdelat i flera olika områden så som aktörer som; stödjer nyföretagande och befintliga företags tillväxtambitioner, stödjer kommersialisering och introduktion till olika marknader, förnyelse av näringslivet och driver innovationsprocesser för sina branscher och styrkeområden, samt aktörer för forsknings- och innovationssamarbeten.

I genomförandet av smart specialisering är aktörerna i innovationssystemet avgörande. Det är de som möter idéägarna, innovatörerna, entreprenörerna, forskarna och företagen. De regionalt utvecklingsansvariga har ansvaret att samordna och möjliggöra innovationssystemet. Central Swedens uppdrag utgår i grunden från de regionala utvecklingsstrategierna, som konkretiseras i de årliga beställningarna till Central Sweden. Inom forskning och innovation beställer samtliga regioner politisk påverkan och projektstöd, och för samtliga regioner utgår detta arbete i all väsentlighet från de regionala innovationsstrategierna för smart specialisering (RIS3).

Sammanfattning arbetet med smart specialisering

Som tidigare har nämnts så beställer de tre medlemsregionerna både politisk påverkan och projektstöd inom bevakningsområdet forskning och innovation. Region Dalarna önskar att Central Sweden bistår de fyra kunskapsområdena, främst i form av projektutveckling. Region Dalarna vill att Central Sweden etablerar och/eller utvecklar kontakten med centrumbildningarna på Högskolan Dalarna och klustren kopplade till arbetet inom kunskapsområdena, och gör riktade insatser där bland annat information om projektmöjligheter för respektive område kommuniceras till kontaktpersonerna.

I både Region Gävleborg och Region Örebro län pågår under 2018 arbetet med att konkretisera och förtydliga spetsarna inom styrkeområdena/applikationsområdena. I Region Gävleborg sker detta arbete till stor del inom ERUF-projektet ”Innovationsklivet”. Region Gävleborg önskar att Central Sweden under 2018 etablerar och/eller utvecklar kontakten med de processledare som anställs för respektive styrkeområde/smart arena och aktörer kopplade till dessa, för att bistå med ett EU-perspektiv på arbetet inom respektive område. Region Gävleborg önskar att Central



Sweden under 2018 stöttar arbetet med att förfina och tydliggöra styrkeområdena utifrån ett EU-perspektiv i samverkan med projektledningen för Innovationsklivet. Vidare önskar Region Gävleborg att Central Sweden bedriver politisk påverkan i syfte att dels lyfta fram Gävleborgs styrkor ur ett europeiskt perspektiv, dels säkerställa att beslut om inriktningar, strategier i fonder och program gynnar Gävleborg. Detta förutsätter dock att Region Gävleborg i samverkan med Central Sweden identifierar konkreta exempel och verksamheter som Central Sweden kan marknadsföra på en europeisk nivå. Genom arbetet inom Innovationsklivet kan detta komma att utkristallisera sig under 2018.

I Region Örebro län pågår under 2018 arbetet med att etablera en struktur för innovationssystemet kopplat till de övergripande prioriterade inriktningar och tre underliggande prioriterade applikationsområden identifierade i Innovationsstrategin för Örebroregionen. Region Örebro län önskar att Central Sweden bistår i detta arbete med goda exempel på hur andra regioner har etablerat innovationsstödet kopplat till arbetet med smart specialisering. Vidare önskar Region Örebro län att Central Sweden under 2018 fortsätter att stödja utvecklingen inom de två övergripande prioriterade inriktningarna i innovationsstrategin, främst genom att identifiera samverkans- och finansieringsmöjligheter, samt bistå i att förmedla kontakter och bedriva omvärldsanalys som kan bidra till ökad kunskap om den politiska påverkansprocessen inom sakområdet. Detta ställer dock krav på aktiv dialogpartner, och mottagarkapacitet, i regionen och viss tid för kompetenshöjning på Central Sweden beroende på mängd tidigare erfarenheter inom det enskilda området.

Vanguardinitiativet

Sedan 2017 är samtliga Central Swedens tre medlemsregioner medlemmar i Vanguardinitiativet; Region Dalarna och Region Örebro län som fullvärdiga medlemmar och Region Gävleborg som observatör. Region Dalarna har varit medlem i nätverket sedan 2014 och är aktiva i pilotprojektet *energiapplikationer i svåra miljöer*. Region Örebro län blev antagen som fullvärdig medlem under hösten 2017 och är sedan februari 2016 aktiv medlem i pilotprojektet för 3D-printing. Region Gävleborg blev under hösten 2017 antagen som observatör i föreningen. Detta innebär att Region Gävleborg under 2018 kommer att undersöka vilket/vilka pilotprojekt man vill engagera sig i och vilka aktörer i regionen som har ett utbyte av att engagera sig i arbetet inom Vanguard. Central Sweden kommer under 2018 i enlighet med beställningarna att arbeta med bioekonomi, vilket gör att kontoret kommer finnas som stöd till regionen om intresse att ansluta till bioekonomi-piloten finns. I slutet av 2018 måste Region Gävleborg ta ett beslut om de vill bli fullvärdig medlem i föreningen eller ej.

Region Dalarnas arbete i pilotprojektet organiseras av Dalarna Science Park som har en person anställd i ett ERUF-projekt fram till slutet av året 2018, vars uppgift bland annat är att samordna Dalarnas deltagande i Vanguard. Detta innebär deltagande på möten med pilotprojektet och de två demonstrationsprojekt som Dalarna är engagerade i, samt informera och engagera Triple Steelix och High Voltage Valley i arbetet. I Region Örebro län deltar Alfred Nobel Science Park och Örebro Universitet i arbetet inom ett av demonstrationsprojekten i 3DP-piloten. Under 2018



bistår Central Sweden fortsatt i arbetet med att etablera och stärka strukturerna i medlemsregionerna kring de regionala aktörernas deltagande i arbetet i pilotprojektet.

I Region Dalarna bildades under hösten 2016 en regional styrgrupp för regionens engagemang i Vanguard. I denna styrgrupp samlas regiondirektören, ansvariga handläggare på regionen, Central Sweden, Dalarna Science Park samt deltagande kluster (Triple Steelix samt High Voltage Valley), för att uppdatera varandra kring aktiviteter inom de olika grupperingarna i nätverket och ta beslut om nästa steg. Styrgruppen träffas cirka fyra gånger per år och sammankallas av Region Dalarna. I Region Örebro län bildades en liknande gruppering under våren 2017. Denna gruppering sammankallas av Region Örebro län. Under 2018 fortsätter Central Sweden att delta på de regionala styrgruppsmötena som sammankallas av regionerna.

Under hösten 2017 lämnade Region Dalarna in en kandidatur som ledamot i föreningen Vanguardinitiativets styrelse. Vanguardinitiativets Brysselnätverk valde i december 2017 in Dalarna som ny ledamot i styrelsen. Detta innebär att Central Sweden kommer att representera Region Dalarna på föreningens styrelsemöten, och återrapportera till Region Dalarna. Under 2018 kommer Central Sweden och Region Dalarna att behöva etablera en struktur för hur förberedelserna inför, och återrapporteringen efter, styrelsemötena ska organiseras.

Ett krav för medlemskap i Vanguardinitiativet är att medlemsregionen har ett Brysselkontor och kan delta med en representant under föreningens Brysselnätverksmöten var sjätte vecka. Central Sweden kommer under 2018 att representera Region Dalarna och Region Örebro län på samtliga nätverksmöten. Vidare är det önskvärt att medlemsregionernas Brysselrepresentanter deltar aktivt i arbetet inom någon av nätverkets arbetsgrupper. Central Sweden kommer under 2018 att fortsätta vara en aktiv medlem i kommunikationsarbetsgruppen, samt fördjupa engagemanget i arbetsgruppen för politisk påverkan.

Regionspecifik beställning

Sociala innovationer och den sociala ekonomin

Region Örebro län har i sin beställning för 2018 även inkluderat aktiviteter kopplat till Region Örebro läns plan för civilsamhälle och social ekonomi. Region Örebro län vill påverka EU:s ambitioner för social ekonomi och sociala innovationer samt de nätverk och plattformar som relaterar till det. Region Örebro län engagemang inom detta område på EU-nivå sker i dag i huvudsak genom *European Network of Cities and Regions for the Social Economy* (REVES), Interreg Europa-projektet RaiSE, samt Europaparlaments *Social Economy Intergroup* (SEIG). Region Örebro läns deltagande i REVES sker i stort sett utan inblandning från Central Sweden. Regionen är representerad i nätverkets styrelse av ordföranden för fokusnämnden för kultur, bildning och den ideella sektorn. Handläggarna kopplade till sociala innovationer och den sociala ekonomin stöttar deltagandet i styrelsen. Central Sweden kan vid behov, och på uppdrag av handläggarna i regionen, delta på möten i Bryssel arrangerade av nätverket. Likaså sker regionens engagemang i Interreg Europa-projektet RaiSE utan inblandning från Central Sweden. Central Sweden följer



dock utvecklingen av projektet och kan sprida resultat från projektet till andra europeiska regioner.

Region Örebro län önskar att Central Sweden under 2018 sprider den regionala planen för civilsamhälle och social ekonomi till andra europeiska regioner, bevakar Europaparlaments Social Economy Intergroup (SEIG) och verkar för att positionera Region Örebro läns arbete inom denna grupp, bevaka aktiviteter kopplat till sociala innovationer och social ekonomi på Regionkommittén samt Ekonomiska och Sociala kommittén, samt vid förfrågan från regionen delta på något möte med partnerskapet för sociala innovationer i Örebroregionen för att sprida information om finansieringsmöjligheter och möjligheter till europeiska samarbeten inom detta område.



Sammanhållningspolitiken

Sammanhållningspolitiken är den politik som ligger till grund för utformningen och genomförandet av de europeiska struktur- och investeringsfonderna (ESI-fonderna/ESIF). Inom ramen för denna politik avgörs vilka resurser som tillgängliggörs för Europas regioner genom dessa fonder, hur resurserna fördelas mellan regionerna, samt hur, inom vilka områden och under vilka villkor, dessa resurser kan utnyttjas. Området är av stor vikt för samtliga medlemsregioner.

Sammanhållningspolitiken är beställt av samtliga medlemmar och är främst ett område för politisk påverkan, då projektstödsarbetet genomförs effektivare av andra aktörer som arbetar med förvaltningen av fonderna på regional nivå.

Politisk påverkan

Sammanhållningspolitiken är ett politiskt område under förändring och det är av stor vikt att bevaka området löpande. Central Sweden arbetar aktivt med att påverka politiken som ligger till grund för fonderna och verkar för att sammanhållningspolitiken utformas på ett för medlemmarna så gynnsamt sätt som möjligt inför nästa programperiod. Medan diskussionerna om sammanhållningspolitiken och struktur- och investeringsfonderna efter 2020 inleddes av flera intressenter redan under 2015, intensifierades diskussionerna under 2017.

Arbetet under 2018 kommer att handla om att fortsätta bevaka utvecklingen, upprätta nya och upprätthålla existerande kontakter med tjänstemän på relevanta generaldirektorat inom kommissionen och samverka med andra regioner som strävar mot samma mål inför kommande programperiod, både i svenska och europeiska konstellationer. Arbetet kommer till stor del också handla om att påverka utformningen av den framtida politiken, arbeta för att säkra sammanhållningspolitik för alla regioner också i nästa programperiod, delta i arbetet med att ta fram positionspapper och svara på samråd om fondernas viktighet med fokus på Central Swedens medlemmar. Med de mångfasetterade utmaningar som EU står inför; såsom återhämtningen från finanskrisen, geopolitiska spänningar, migrations- och flyktingkrisen och Brexit, för att nämna några, kommer förhandlingarna om nästa långtidsbudget att bli exceptionellt hårda. Kommissionens arbete med EU:s nästa långtidsbudget är försenat till följd av de ovan nämnda förutsättningarna. Förslaget om ny långtidsbudget väntas att presenteras i maj 2018. Sammanhållningspolitiken är en stor budgetpost, en tredjedel av EU:s totala budget, och ligger i riskzonen för betydande nedskärningar, speciellt vad gäller stödet till de mer utvecklade regionerna. Med dessa aspekter tagna i beaktning, diskuteras bland annat om de mer utvecklade regionernas anslag ska utgöras av större andel finansiella instrument. Central Sweden kommer att arbeta genom samtliga möjliga kanaler för att försöka påverka utformningen av politiken i en så gynnsam riktning som möjligt för medlemmarnas vidkommande. Central Sweden kommer att delta aktivt i diskussionerna om programperioden efter 2020 och föra en löpande dialog med utvalda tjänstemän i regionerna för att informera om och ta ställning till olika förslag och initiativ.



Under hösten 2017 påbörjades ett arbete inom SKL i förbindelse med konkretisering av gemensamma ståndpunkter om sammanhållningspolitiken post-2020 och underlag till 8-gruppens arbete kopplat till SHP. Central Sweden deltog i en av dessa arbetsgrupper och Region Dalarna specificerar i sin beställning ett önskemål om att CS medverkar vid behov också under 2018 vid ytterligare aktiviteter i dessa arbetsgrupper.

Central Sweden är medarrangör till Intresseföreningen Bergslagens Europaforum, som är ytterligare ett tillfälle under året för Central Swedens medlemsregioner att diskutera den framtida sammahållningspolitiken med andra regionala representanter, nationell samt europeisk nivå. Central Sweden är även medarrangör till DG REGIO:s regionala konferens i Norra Mellansverige, som kommer att gå av stapeln 17 april 2018 i Gävle.

Utöver ovan nämnda nätverk och constellationer på området, önskar Region Örebro län och Region Gävleborg att Central Sweden utökar arbetet kopplat till Assembly of European Regions (AER).

Regionspecifika beställningar

Region Dalarna har i sin beställning lyft bevakningen av utvecklingen av artikel 70. Artikel 70, även kallad ”den transnationella komponenten”, beskriver möjligheterna att genomföra insatser utanför det egna programområdet med upp till 15 procent av stödet från ERUF. Fokus på bevakningen ligger på att genom denna artikel nyttja möjligheten att finansiera interregionala, transnationella samarbetsprojekt där aktiviteter så som konferenser, evenemang, investeringar, forskning, eller liknande, utanför programområdet, genom strukturfonderna. Artikel 70 är i dagsläget en outnyttjad potential i förverkligandet av den europeiska dimensionen av smart specialisering samt kapacitetsbyggande för deltagande i sektorsprogrammen.

Region Gävleborg lyfter fram bredband/fiberutbyggnad och social hållbarhet som särskilt viktiga frågor för Central Sweden att beakta inom sammanhållningspolitiken.



Transport och infrastruktur

I enlighet med medlemmarnas beställningar, kommer Central Sweden under 2018 arbeta inom området transport och infrastruktur med både projektstöd och politisk påverkan. Central Sweden ska utifrån ett EU-perspektiv bidra till att medlemmarnas transport- och infrastruktur mål uppfylls långsiktigt. Central Sweden ska arbeta strategiskt för att utvecklingsledarna hos medlemsregionerna är väl underrättade om skeenden i EU samt har god förståelse för EU:s politiska processer inom transport- och infrastrukturuområdet. I förlängningen ska den informationen och förståelsen leda till att Central Swedens medlemmar kan vara med och forma politiken i en för dem gynnsam riktning.

TEN-T

Arbetet med politisk påverkan innebär att Central Sweden profilerar regionerna som attraktiva samarbetspartners och kunniga aktörer inom transport- och infrastrukturfrågor. Nyckelpersoner inom EU:s institutioner ska vara väl underrättade om medlemmarnas strategiska placering i det transeuropeiska transportnätet (TEN-T) och konsultera regionernas ansvariga tjänstemän i den strategiska utvecklingen av TEN-T. Förordningen för TEN-T antogs 2013 av Europeiska rådet och Europaparlamentet och gäller tills det att en ny förordning antas, vilket förväntas ske cirka år 2023. Det är av största vikt att Central Sweden, tillsammans med medlemmarna, redan nu påbörjar det långsiktiga strategiska arbetet med att påverka utformningen av en ny förordning. Indikationer från källor i EU-kommissionen säger att arbetet med ny TEN-T-förordning kan komma att påbörjas redan under hösten 2018. Under 2018 kommer Central Sweden därför att fortsätta stödja medlemmarna i arbetet med att etablera en kunskapsbas och plattform för långsiktig strategisk påverkan, samtidigt som Central Sweden stödjer medlemmarna att dra nytta av de möjligheter som finns inom ramen för den förordning som gäller nu.

Botniska korridoren

Botniska korridoren är ett samarbetsprojekt mellan Region Norrbotten, Region Västerbotten, Region Västernorrland, Region Jämtland Härjedalen, Region Gävleborg och Region Örebro län. Utöver dessa ingår även Länsstyrelsen Västerbotten, Länsstyrelsen Norrbotten, Länsstyrelsen Västernorrland, Luleå, Piteå, Skellefteå, Umeå, Örnsköldsvik, Sundsvall, Hudiksvall, Söderhamn och Gävle kommun samt Intresseföreningen Norrtåg. Målet med projektet är att skapa förutsättningar för en väl fungerande och grön transportkorridor i norra Europa för såväl persontransporter som godstransporter och att, på europeisk och nationell nivå, lyfta fram den Botniska Korridorens betydelse för hela Sverige och Europa.

I enlighet med medlemmarnas beställningar, är Central Sweden en aktiv deltagare i samarbetsprojektet och tar också en ledande roll i samarbetet med de berörda svenska, finska och norska Brysselkontoren. Målet med arbetet är att få Botniska korridoren högre prioriterat inom TEN-T (*Core Network Corridor - CNC*) genom en förlängning av Scan-Med korridoren (på den svenska sidan) och North Sea Baltic (på finska sidan).



Politisk påverkan gällande finansieringsmöjligheter

Fonden för ett sammanlänkat Europa, *Connecting Europe Facility* (CEF) är finansieringsverktyget för TEN-T och gäller under åren 2014–2020. CEF reglerar bland annat vilka sträckor som ingår i de nio stomnätsskorridorerna, det vill säga de sträckor som har högst implementeringsstatus för kommissionen. Under 2017 inledde kommissionen en översyn av CEF och under 2018 kommer förhandlingar att påbörjas med Europeiska rådet och Europaparlamentet om vad det nya finansieringsverktyget för TEN-T ska innehålla efter år 2020. Därför kommer Central Sweden, tillsammans med medlemsregionerna under arbeta för att påverka utformningen av ett nytt finansieringsverktyg för TEN-T i en, för medlemmarna gynnsam inriktning, samt arbeta för att medlemmarnas prioriterade sträckor ska ha högst implementeringsstatus. Under nuvarande reglering innebär detta att sträckorna ska ingå i en stomnätsskorridor.

Kommissionen börjar också under våren att planera för efterföljaren till Horisont 2020, som går under arbetsnamnet FP9. Central Sweden kommer att stödja medlemmarna vid svar på samråd om utformningen av det nya programmet med fokus på transportområdet. Samrådet väntas öppna under första kvartalet 2018.

Projektstöd

Inom projektstöd på transport- och infrastrukturområdet är det främst två program som är aktuella, ovan nämnda *Connecting Europe Facility* (CEF) och EU:s ramprogram för forskning och innovation, Horisont 2020.

Central Sweden bevakar och informerar främst medlemmarna om möjligheterna i finansieringsverktyget CEF. Inom ramen för CEF utvecklar medlemmarna projekt, i samarbete med Trafikverket, som ska bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier. Central Sweden är ett stöd i det arbetet. Projektfinansiering från CEF söks i hård konkurrens med andra europeiska aktörer, därför krävs det att Central Sweden tillsammans med medlemmarna strategiskt arbetar för att informera kommissionen om de prioriterade projekten för att förbättra chanserna till beviljade projekt.

Inom ramen för Horisont 2020 bevakar Central Sweden möjligheterna inom samhällsutmaningen Smart, grön och integrerad transport. Horisont 2020:s nuvarande arbetsprogram omfattar 2018–2020. Vidare ska kontoret hjälpa till med möjliga ansökningar inom andra relevanta finansieringsmöjligheter som exempelvis NDPTL (*Northern Dimension Partnership on Transport and Logistics*).

Områden som medlemmarna lyfter fram som särskilt intressanta för projektstöd är kollektivtrafik, cykling, drönare, energieffektiva fossilberoende godstransporter samt transportlösningar för glesbygd. Vidare önskar medlemmarna även att Central Sweden, vid behov, ska finnas som stöd till Interreg-projektet Green Drive Region samt andra relevanta Interreg-projekt.



Nätverk

Förutom ovan nämnda nätverk kommer Central Sweden även att arbeta med ERRIN och stötta medlemsregionerna i arbetet med CMPR och AER.

Regionspecifika beställningar

Nedan följer ett antal regionspecifika beställningar som Central Sweden kommer att arbeta med vid förfrågan och i mån av tid. Frågorna kommer således att bevakas övergripande.

Oslo-Stockholm 2.55

I Örebros beställning lyfts Oslo-Stockholm 2.55 fram och kontoret ges i uppdrag att kommunicera betydelsen av snabbtågsförbindelse mellan Oslo och Stockholm (via Örebro-Karlstad) till nyckelpersoner på EU-nivå. Bolaget Oslo-Stockholm 2.55, som ägs av Örebro och Karlstad kommun, Region Örebro Län och Region Värmland, har uppdraget att driva och samordna arbetet för en snabb och driftsäker järnvägsförbindelse mellan de båda huvudstäderna.

Drönarrelaterade frågor

Utöver den ordinarie bevakningen av transport, lyfter Region Örebro län i sin beställning fram en bevakning av drönarrelaterade frågor med fokus lagstiftning, konferenser och finansieringsmöjligheter på europeisk nivå.

Sjöfart, kust- och havsmiljö och Östersjöfrågor

Vidare lyfter Region Gävleborg fram ett, för Central Sweden, nytt område inom transport; sjötransporter och sjöfart samt EU-samarbete i Östersjöfrågor gällande kust- och havsmiljö, kopplat till att stärka Gävle hamn som ett viktigt nav i transportsektorn.

Elvägen (E16)

I sin beställning ser Region Gävleborg vikten av att koppla den fortsatta utvecklingen av Elvägen (E16) till den europeiska nivån. Elvägen kan även kopplas samman med Region Dalarnas beställning, om att uppnå innovation i transportsystemet, genom energieffektiva, fossiloberoende godstransporter.



Övriga områden

Övriga sektorsprogram på EU-nivå som inte är kopplade till Central Swedens bevakningsområden bevakas inte aktivt av kontoret, men ansökningsomgångar och partnersök förmedlas via hemsidans bevakningstjänst.

Kultur

2018 är det europeiska året för kulturarv, något som Region Gävleborg uppmärksammar i sin beställning. Kultur som helhet kommer inte utgöra ett bevakningsområde för Central Sweden under 2018. Däremot kommer Central Sweden vid behov finnas som ett stöd till Region Gävleborg i arbetet med att anordna ett event med europeisk koppling i samband med kulturarvsåret.

Hälsa och välfärd

Region Gävleborg lyfter också fram hälso- och sjukvårdsfrågorna i sin beställning med önskemål om att Central Sweden i dialog med ansvariga tjänstepersoner bevakar möjligheter till deltagande i europeiska nätverk inom området. Region Dalarna har också beställt bevakning av området, då Hälsa och välfärd utgör ett av de utpekade kunskapsområdena inom Region Dalarnas RIS3. I Region Örebro län är välfärdsteknologi ett av applikationsområdena inom inriktningen *Autonoma digitaliserade och intelligenta produktionssystem*. Dock är arbetet i Region Örebro län fortfarande i sin linda, vilket betyder att det ännu inte finns någon dialogpartner eller uppbyggd mottagarkapacitet.

Då hälsa och välfärd inte är ett eget bevakningsområde inom Central Sweden kommer bevakningen av dessa frågor ske i mån av tid, och främst i koppling till något av de befintliga bevakningsområdena. Styrelsen har gett Central Sweden i uppdrag att under 2018 utreda hur bevakningen av området hälsa och välfärd skulle kunna se ut i framtiden.



Kontorets verktyg för att arbeta med politisk påverkan och projektstöd

Informationsförmedling - analysera, strukturera och rapportera till medlemmarna

En viktig uppgift för kontoret är att bidra med analyser och bedömningar till medlemmarna. Kontoret skriver även rapporter, nyheter och är regionens dagliga kontaktlänk med EU:s institutioner samt andra aktörer vid EU. Central Sweden förmedlar information för att hjälpa medlemmarna att agera funktionellt och effektivt med hänsyn till EU-dimensionen av sakfrågorna. Central Swedens informationsförmedling sker främst via personliga möten, telefon och e-post.

Målgruppen för informationen är primärt tjänstemän och politiker i regionkommunerna och sekundärt aktörer som kommuner och landsting. I mån av tid är även universitet, högskolor och kluster inom regionerna intressanta målgrupper. Allmänheten, företag eller media ingår inte i Central Swedens primära målgrupper.

Hemsida och bevakningstjänst

Central Swedens hemsida tjänar som en kanal för informationsinhämtning för kontorets målgrupper, dock främst för de delarna av målgrupperna som inte har daglig kontakt med Central Sweden men som har ett intresse av att lära sig om kontorets verksamhet. Hemsidan ger möjlighet till vidare läsning på aktuellt ämne samt kontaktuppgifter till berörd handläggare för mer information. Vidare är en bevakningstjänst kopplad till hemsidan och skickar ut den senast uppdaterade informationen, såsom artiklar och partnersök, en gång i veckan. I enlighet med den antagna kommunikationsstrategin kommer kontoret under 2018 inte att aktivt arbeta med sociala medier, utöver LinkedIn och i viss mån Twitter. LinkedIn ska fungera som ett visitkort för personalens professionella nätverk, tydliggöra vilka som arbetar på kontoret samt beskriva vad Central Sweden är. Alla medarbetare och praktikanter ska under 2018 ha sin LinkedIn-profil uppdaterad och kopplad till kontorets hemsida. Central Swedens officiella Twitter-konto kan användas av Central Swedens personal för att sprida information från konferenser de deltar på.

Central Sweden arbetar kontinuerligt med att utveckla arbetet med informationsspridning. Under 2017 uppdaterade Central Sweden funktionerna och utseendet av kontorets hemsida, bevakningstjänsten samt Central Swedens nyhetsbrev, för att bättre leva upp till de förväntningar medlemsregionerna har på Central Swedens informationsförmedling. Detta till följd av en enkätundersökning och djupintervjuer som genomfördes under 2016, som en del av en av de dåvarande praktikanternas fördjupningsuppgift. Detta arbete sammanfattades i en rapport med rekommendationer om utveckling av informationsförmedlingen. Under 2018 fortsätter Central Sweden arbetet med att utveckla informationskanalerna.

Nätverk - marknadsföra regionerna och bygga strategiska allianser

Gränsöverskridande samarbete förutsätter partners från andra europeiska länder och regioner. I Europa finns många nätverk inom olika sektorer och sakfrågor. Medverkan i ett strategiskt urval



av dessa kan leda till både utvecklande kontakter och framtida partners samt information som är viktig både för den politiska påverkans- och projektstödsverksamheten på Central Sweden.

Under 2018 kommer Central Sweden, i enlighet med medlemmarnas beställningar att aktivt arbeta med följande nätverk:

- ERRIN
- Vanguardinitiativet
- CPMR
- AER
- FEDERENE
- Borgmästaravtalet
- Europaforum

Utbildning – en hög och aktuell kunskapsnivå om EU-perspektivet på sakfrågor

För att öka förståelsen och medvetenheten om EU-perspektivet på olika sakfrågor bedrivs utbildningsinsatser. På uppdrag av medlemmarna kan Central Sweden medverka till en hög och aktuell kunskapsnivå.

Hemmaveckor

Som en del i att stärka kontorets dubbla kompetens i de regionalt prioriterade sakfrågorna, omfattar Central Swedens arbete ofta resor förlagda till regionerna, så kallade hemmaveckor. Under 2018 kommer Central Swedens personal att resa till regionerna på nästintill månatlig basis, undantaget sommarmånaderna.

Skapa möten – Central Sweden är möjligheternas mötesplats vid EU för medlemmarna

Central Sweden ska erbjuda möjligheten att använda kontorets lokaler för möten. I begränsad omfattning hjälper kontoret till vid personliga möten genom att förmedla kontakter och realisera möten inom specifika områden. Korttidstjänstgöring på Central Sweden erbjuds medarbetare hos medlemmarna.

Studiebesök – öka förståelse om EU-perspektivet på olika sakfrågor

Central Sweden är behjälpliga vid arrangerandet av studiebesök i begränsad omfattning. Hjälp vid studiebesök ges i mån av tid.

Organisation, ekonomi och personal

Föreningens högsta beslutande organ är årsmötet. Föreningens årsmöte genomförs den 9 april 2018 på Region Gävleborgs Stockholmskontor. Respektive medlem utser tre ledamöter som företräder dem vid årsmöte och ägarråd i föreningen. För föreningens löpande arbete ansvarar styrelsen.



Central Sweden
DALARNA, GÄVLEBORG OCH ÖREBRO LÄN

Region Dalarna administrerar föreningens ekonomi och hjälper Central Sweden med ekonomisk redovisning. Region Dalarna debiterar föreningen för dessa tjänster. Region Dalarna är därtill formell arbetsgivare för kontorets personal. Region Dalarna har överenskommit med Central Sweden ideell förening om köp av tjänster från den, av Region Dalarna, utstationerade personalen vid representationskontoret. Detta regleras i ett särskilt avtal.

Internationella strategier hos medlemmarna med ansvar för att koordinera beställning till föreningen samt utgöra tjänstemannastöd till den politiska styrelsen är följande personer hos medlemmarna; Åsa Ängsback (Region Dalarna), Carina Åkerberg (Region Gävleborg), Gordon Hahn och Lisa Virén (Region Örebro län).

Central Sweden bemannas 2018 av kontorschef Eva Björk, med ansvar för att leda och utveckla kontorets verksamhet, samt handläggarna Johanna Bond och Ebba Bjerkander. Central Sweden tar också emot två praktikanter per termin.