

CENTRAL SWEDEN VERKSAMHETSPLAN 2022





Innehållsförteckning

Disposition	1
1. Målsättning Central Sweden ideell förening.....	1
2. Bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier.....	2
a. Energi och klimat.....	3
b. Innovation med fokus på smart specialisering.....	4
c. Transport och infrastruktur	5
d. Sammanhållningspolitiken.....	5
3. Två verksamhetsområden	6
a. Politisk påverkan.....	7
b. Projektstöd.....	7
5. Aktuellt på EU-nivå	8
6. Nätverk	10
7. Kommunikation	11
8. Personal.....	12
9. Ekonomi.....	12
<i>Bilaga 1: Sammanställning nätverk.....</i>	<i>14</i>
<i>Bilaga 2: Årshjul verksamhetsåret 2022.....</i>	<i>17</i>
<i>Bilaga 3: Organisering Central Sweden ideell förening.....</i>	<i>18</i>



Disposition

Verksamhetsplanen inleds med ett avsnitt som sammanfattar föreningens långsiktiga mål, delmål samt specifika insatser som planeras 2022. Avsnitt 2 – 9 beskriver verksamheten. Avsnitt 2 – 9 inleds med en beskrivning av vilka delmål insatserna syftar att bidra till samt specifika insatser som ska genomföras under 2022. Bilaga 1 presenterar de nätverk och storregionala samarbeten Central Sweden deltar i. Bilaga 2 presenterar föreningens årshjul. Bilaga 3 presenterar föreningens ändamål, målgrupp, styrdokument samt politisk organisation och tjänstepersonorganisation.

1. Målsättning Central Sweden ideell förening

Central Sweden ideell förenings långsiktiga mål är:

- Bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier (RUS) inom prioriterade politikområden.

För att nå det långsiktiga målet har ett antal delmål identifierats:

1. Medverka till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande EU-perspektivet inom prioriterade frågor i medlemsregionerna.
2. Stimulera framväxten av mer EU-finansierad projektverksamhet hos medlemmarna för att få in ny kunskap i organisationerna och för att dela med sig av kunnande och engagemang.
3. Bistå medlemsregionerna i att, genom medlemskap i europeiska nätverk, positionera medlemsregionerna i europeiska samarbeten både vad gäller politisk påverkan samt projektstöd.
4. Bistå och vägleda medlemsregionerna i arbetet med att påverka beslut på EU-nivå i en så gynnsam riktning som möjligt för arbetet med regional utveckling i medlemsregionerna.
5. Stärka medarbetarna på Central Swedens behov kopplat till målet om att Central Sweden ska kännetecknas av ett professionellt arbetssätt, en dubbel kompetens i regionalt prioriterade sakfrågor och EU:s system samt ett engagemang för regional utveckling.
6. Säkerställa en mer långsiktigt hållbar budget för Central Sweden.

Under 2022 planeras följande insatser för att uppnå målsättningarna med föreningen:

- Utarbeta underlag för fortsatt dialog om process för översyn av Central Swedens uppdrag med ägarna
- Presentera förslag till beslut om beställningsprocess 2022 för att fastställa medlemmarnas beställning inför verksamhetsplanering kommande år (efter 2022)
- Utvärdera kontorets insatser inom politisk påverkan och projektstöd
- Presentera förslag på ny strategi för kontorets arbete med politisk påverkan och projektstöd
- Sprida information och analyser om nya strategier, lagstiftning och initiativ EU-kommissionen presenterar under 2022



- Fortsätta följa och sprida information om hur medlemsregionerna kan engagera sig i Konferensen om Europas framtid och hur konferensen påverkar medlemmarna
- Fortsätta följa förberedelserna inför Sveriges ordförandeskap i Europeiska unionens råd (ministerrådet) januari – juli 2023 och sprida information och analyser om detta till medlemmarna
- Tillsammans med medlemsregionerna utvärdera Central Swedens roll och uppdrag kopplat till medlemsregionernas deltagande i europeiska nätverk
- Rekrytera en kommunikationsstrateg
- Inleda arbete med revidering av kommunikationsstrategi
- Rekrytera två praktikanter per termin som bidrar till kontorets informationsförmedling genom att skriva artiklar som publiceras på kontorets hemsida samt för att sköta kontorets närvaro på sociala medier
- Följa upp lärdomarna från teamutvecklingsinsatsen som genomfördes 2021 för att etablera verktyg och metoder som gör lärdomarna från teamutvecklingen till en integrerad del av kontorets verksamhet
- Följa upp de åtgärder som infördes 2021 med syfte att säkerställa en mer långsiktigt hållbar budget för Central Sweden

2. Bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier

Insatserna inom detta avsnitt ska bidra till det långsiktiga målet:

- Bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier (RUS) inom prioriterade politikområden

Insatser 2022:

- Utarbeta underlag för fortsatt dialog om process för översyn av Central Swedens uppdrag med ägarna
- Presentera förslag till beslut om beställningsprocess 2022 för att fastställa medlemmarnas beställning inför verksamhetsplanering kommande år (efter 2022)

Central Sweden ideell förening bildades 1 januari 2010 av de tre regionförbunden i Dalarna, Gävleborg och Örebro län. Regionernas gemensamma arbete i Bryssel inleddes redan 1999 i samband med att Landstinget Dalarna och Landstinget Gävleborg anslöt till det befintliga kontor som Örebro läns landsting hade etablerat i Bryssel tillsammans med Örebro kommun 1998. Samarbetet drevs då i projektform och reglerades av ett samarbetsavtal. Beslutet att omorganisera arbetet och bilda Central Sweden ideell förening baserades på resultatet en av process under 2008 – 2009 kring översyn av Central Sweden framtida verksamhetsinriktning med syftet att presentera ett förslag på en framtida strategi och styrmetoder för Central Sweden. Vidare var syftet att utvärdera hur samarbetet mellan hemmaorganisationen och Brysselkontoret kan organiseras.



Mycket har hänt både på EU-nivå och i det regionala utvecklingsuppdraget sedan 2010. 2019 hade alla svenska landsting bildat region och tagit över det regionala utvecklingsansvaret. Det regionala utvecklingsarbetet befinner sig just nu i en brytningstid där regionerna står inför viktiga vägval för arbetet med genomförandet av det regionala utvecklingsansvaret. EU:s växande ambitioner får även det allt större påverkan på det regionala utvecklingsuppdraget då beslut fattade på EU-nivå påverkar allt fler sakområden i regionerna.

I Central Sweden ideell förening pågår en del större processer. Revisionen 2020 gav föreningen en rekommendation att under 2021 göra en utredning av verksamheten, såväl ur ett verksamhetsperspektiv som ur ett skatte- och momsperspektiv. Vidare inleddes ett arbete 2019 med att se över beställningsprocessen (se nästa stycke). Utöver detta har det skett personalförändringar både i medlemsregionerna och på kontoret. Sammantaget finns det anledning till att samla pågående processer och samtal om föreningens framtid i en sammanhållen process. Under 2022 kommer kontoret leda arbetet med att ta fram underlag för fortsatt dialog med ägarna gällande en process för översyn av Central Swedens uppdrag.

Beställningsprocessen

En beställning till Central Sweden ideell förening har sedan omorganiseringen 2010 gjorts årligen av medlemmarna. 2020 beslutade årsmötet att beställningsprocessen skulle omarbetas. Syftet var att skapa en långsiktighet och tydligare strategisk riktning i beställningen. Årsmötet beslutade att under en testperiod genomföra en tvåårig beställning 2021 – 2022 som ska utvärderas i slutet av perioden. Under 2022 kommer kontoret presentera ett förslag på process för att fastställa medlemmarnas beställning inför verksamhetsplanering kommande år (efter 2022).

Bevakningsområden 2021 – 2022

Utifrån prioriteringarna i medlemsregionernas beställningar kommer Central Swedens verksamhet under 2021 – 2022 fokuseras kring följande bevakningsområden:

- Energi och klimat
- Innovation med fokus på smart specialisering
- Transport och infrastruktur
- Sammanhållningspolitiken

Specifika aktiviteter som ska genomföras under 2022 kommer att fastställas i en aktivitetsplan. Aktivitetsplanen tas fram av Central Sweden, i samråd med CS-chefsgrupp och CS-kontaktpersoner, och stäms av med kontaktpersonerna inom sakområdena i medlemsregionerna.

a. Energi och klimat

Under 2022 kommer Central Sweden, i enlighet med medlemmarnas beställningar att arbeta med politisk påverkan och projektstöd inom området energi och klimat. EU-politiken kommer under 2022 att fortsatt fokusera på att genomföra den **europiska gröna given**, EU:s nya tillväxtstrategi, som fastställer att EU ska vara klimatneutralt till 2050. En stor del av detta är det så kallade **55-paketet**, ett stort antal lagstiftningsförslag som EU-kommissionen presenterade i juli 2021 som rör förändringar av ny och existerande energi- och klimatlagstiftning för att nå delmålet om 55 procents minskade



växthusgasutsläpp till 2030. Central Sweden bedömer att lagstiftningsförslagen som rör utbyggnad av **infrastruktur för alternativa bränslen (AFIR)**, **förnybar energi (RED)**, **energieffektivisering (EED)** och **växthusgasutsläpp från mark- och skogsbruk (LULUCF)** som särskilt relevanta för kontoret att bevaka. Förutom nyss nämnda lagstiftningsförslag kommer Central Sweden även att bevaka genomförandet av följande strategier och handlingsplaner inom gröna given:

- Ny handlingsplan för den **cirkulära ekonomin** (mars 2020)
- En **vätgasstrategi** för ett klimatneutralt Europa (juli 2020)
- EU-strategin för integrering av **energisystem** (juli 2020)
- EU:s strategi för **energi- och resurseffektiva byggnader** (renoveringsvågen) (oktober 2020)
- EU:s strategi för **hållbar och smart mobilitet** (december 2020)
- EU:s nya **skogsstrategi** (juli 2021)

EU-kommissionen har utöver detta aviserat att de under 2022 kommer att presentera ett meddelande om **solenergi** som Central Sweden särskilt kommer att bevaka.

Inom projektstöd kommer fokus ligga på finansieringsmöjligheterna inom EU:s klimat- och energiprogram **Life**, **EU:s innovationsfond** och **Interreg Europa**. Utifrån intresse och engagemang hos medlemsregionerna kan Central Sweden genom kontorets kontaktnät i Bryssel bistå med kontakter, mötesplanering, partnersök och projektsök för projekt kopplat till dessa program.

b. Innovation med fokus på smart specialisering

Under 2022 kommer flera av de program och fonder som är nya eller uppdaterade inom ramen för den nya programperioden 2021–2027 att implementeras. Huvudfokus under året är därför att öka kunskapen om de möjligheter till interregionala samarbeten som fonderna och programmen medför. Arbetet sker följsamt utifrån prioriterade områden i regionernas innovationsstrategier för smart specialisering, mer specifikt sakfrågor så som **vätgas**, **3D-printing**, **tillverkningsindustri**, **artificiell intelligens** samt **social ekonomi** och **hållbart inkluderande arbetsliv**. Extra relevanta instrument/program att följa och undersöka deltagande inom ramen för är **Interregionala innovationsinvesteringar (I3)**, **Eurocluster** inom programmet för den inre marknaden, **industriallianser**, **Europeiska digitala innovationshubbar (EDIH)** och relevanta partnerskap inom EU:s forskningsprogram **Horisont Europa**. Även **Erasmus+** är relevant att bevaka utifrån behov i regionerna. Utifrån intresse och engagemang hos medlemsregionerna kan Central Sweden genom kontorets kontaktnät i Bryssel bistå med kontakter, mötesplanering, partnersök och projektsök för projekt kopplat till dessa program.

På en mer övergripande nivå kommer Central Sweden under 2022 även att fortsätta bevakningen av genomförandet av strategier inom den europeiska gröna given. Bevakningen omfattar **EU:s industristrategi** med fokus på bland annat **Eurocluster**, **Industriallianser** och **viktiga projekt av gemensamt europeiskt intresse (IPCEI)**, samt **EU:s digitala strategi** med fokus på de tidigare nämnt Programmet Digital och EDIH men även **krisinstrumentet för den inre marknaden**, **EU-lag om halvledarchip** samt rekommendationer för att **öka den digitala kompetensen** inom skolor och högre utbildning. Central Sweden kommer nyttja EU-nätverk som **Vanguardinitiativet** och **European Regions Research and Innovation Network (ERRIN)** som hävstång i arbetet med



såväl projektstöd som kunskapshöjande insatser och bevakning. Sedan november 2021 leder Central Sweden arbetet i ERRIN:s arbetsgrupp för smart specialisering. Kontorets ledande roll i arbetsgruppen skapar ökade möjligheter till interregional samverkan för Central Swedens medlemmar samt ökade möjligheter för tidig information kring och påverkan på S3-utvecklingen på EU-nivå.

c. Transport och infrastruktur

Under 2022 kommer Central Sweden, i enlighet med medlemmarnas beställningar att arbeta med politisk påverkan och projektstöd inom området transport och infrastruktur. EU-politiken kommer under 2022 att fortsatt fokusera på att genomföra den europeiska gröna given, EU:s nya tillväxtstrategi, som fastställer att EU ska vara klimatneutralt till 2050. Kontoret följer särskilt arbetet med **EU:s strategi för hållbar och smart mobilitet** samt **vätgasstrategin för ett klimatneutralt Europa** i genomförandet av gröna given. Även förhandlingarna om den reviderade lagstiftningen kopplat till **infrastruktur för alternativa bränslen** (AFIR) bedömer kontoret är relevant för medlemmarna att fortsätta bevaka under 2022.

Inom politisk påverkan kommer fokus ligga på det nya förslaget till reviderad förordning till det transeuropeiska transportnätet, **TEN-T**. Kontoret kommer stötta medlemsregionerna i påverkansarbetet mot svensk nationell nivå, som framför allt genomförs genom **Botniska korridoren**, **Nya Ostkustbanan**, medan kontoret kommer leda påverkansarbetet kopplat till Europaparlamentet. Kontoret erbjuder även stöd i **Oslo-Stockholm 2:55** och **Mälardalsrådets** arbete inom TEN-T. Inom politisk påverkan kommer kontoret också följa arbetet med förordningen för utbyggnad av **infrastruktur för alternativa bränslen** (AFIR), både kopplat till biodrivmedels roll och finansieringsmöjligheter. Kontoret kommer också vid behov stötta upp regionernas arbete med **regionala flygplatser**.

Inom projektstöd kommer Central Sweden stötta upp regionernas arbete med **Connecting Europe Facility 2** (CEF2). Då CEF2 är finansieringsverktyget till TEN-T finns också tydliga kopplingar till kontorets arbete med politisk påverkan. Vidare kommer Central Sweden undersöka medlemsregionernas möjligheter till att söka finansiering till utbyggnad av infrastruktur för alternativa bränslen inom CEF2, en möjlighet som inte fanns i föregående programperiod. Central Sweden stödjer medlemsregionernas deltagande i det europeiska nätverket **Conference of Peripheral and Maritime Regions** (CPMR) som en del i kontorets bevakning av och medlemsregionernas möjlighet till påverkan på arbetet på EU-nivå inom området.

EU-kommissionen har aviserat att de under 2022 kommer att presentera följande initiativ som Central Sweden särskilt kommer att bevaka:

- Utvärdering av EU:s regler om **statligt stöd inom utbyggnad av bredbandsnäten** (kvartal 2)
- Utvärdering av **CO2-krav för tunga fordon** (kvartal 4)

d. Sammanhållningspolitiken

De regionala ERUF-programmen beräknas kunna lanseras under början av 2022. Central Sweden finns under 2022 som ett stöd i medlemmarnas arbete i genomförandet av ERUF-programmen med särskilt



fokus på **interregionala samarbeten på NUTS-II-nivå**. I detta arbete är samverkan med de regionkontor som representerar Östra Mellansverige (ÖMS) och Norra Mellansverige (NMS) regioner högt prioriterat. Se mer i [bilaga 1](#). Fokus för arbetet är kopplingen mot **smart specialisering, synergier** mot andra EU-program samt **transnationella och interregionala samarbetsmöjligheter**. Central Sweden kan erbjuda medlemmarna analyser av möjligheter att komplettera och stärka regionalfondsprojekt med annan EU-finansiering och samarbeten internationellt. Under 2022 kommer Central Sweden även fortsätta bevaka och analysera kopplingar mellan samt effekter som programmen inom **Next Generation EU (NGEU)** har på sammanhållningspolitiken.

På EU-nivå flyttades fokus under 2021 från förberedelserna inför programperioden 2021 – 2027 till genomförandet och vi kan redan nu börja ana tendenser att det börjar spanas mot post 2027. Hösten 2021 presenterades den **åttonde sammanhållningsrapporten** som ger indikationer om politikområdets framtid och utmaningar. Central Sweden kommer under 2022 bevaka CPMR:s arbete med den **europiska tankesmedjan Territories Matter** som analyserar det regionala perspektivet i EU:s ekonomiska politik. Centrala frågor i detta arbete är genomförandet av **faciliteten för återhämtning och resiliens (RRF)** och de **nationella återhämtningsplanerna** samt den ökade betydelsen av den **europiska planeringsterminen**. Central Sweden bevakar även initiativet **#CohesionAlliance**.

3. Två verksamhetsområden

Insatserna i detta avsnitt ska bidra till följande delmål:

1. Medverka till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande EU-perspektivet på prioriterade frågor i medlemsregionerna
2. Stimulera framväxten av mer EU-finansierad projektverksamhet hos medlemmarna för att få in ny kunskap i organisationerna och för att dela med sig av kunnande och engagemang
3. Bistå medlemsregionerna i att, genom medlemskap i europeiska nätverk, positionera medlemsregionerna i europeiska samarbeten både vad gäller politisk påverkan samt projektstöd
4. Bistå och vägleda medlemsregionerna i arbetet med att påverka beslut på EU-nivå i en så gynnsam riktning som möjligt för arbetet med regional utveckling i medlemsregionerna

Insatser 2022:

- Utvärdera kontorets insatser inom politisk påverkan och projektstöd
- Presentera förslag på ny strategi för kontorets arbete med politisk påverkan och projektstöd

Central Swedens uppdrag är att bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier utifrån ett EU-perspektiv. Detta görs inom två verksamhetsområden; politisk påverkan och projektstöd. Under 2022 kommer kontoret leda arbetet med att utvärdera kontorets insatser inom politisk påverkan och projektstöd som en del i den övergripande processen översyn CS uppdrag inom området ”Tydliggöra Central Swedens insatser inom verksamhetsområdena politisk



påverkan och projektstöd”. Resultatet av utvärderingen blir underlag för kontoret att ta fram förslag på en ny strategi för kontorets arbete med politisk påverkan och projektstöd.

a. Politisk påverkan

Central Sweden är ett av medlemmarnas verktyg i arbetet att bevaka regionernas intressen och påverka lagstiftning som antas på EU-nivå. För att vinna inflytande i EU är det nödvändigt att arbeta på många olika fronter; mot EU-kommissionen, Europeiska unionens råd, Europaparlamentet, Europeiska regionkommittén, nätverk med flera. En viktig del i påverkansarbetet är även departement och svenska myndigheter på svensk nationell nivå, för att säkerställa att genomförandet av EU-besluten blir så gynnsamt som möjligt för medlemsregionerna. Att etablera strategiska kontakter är således viktigt i detta avseende. Allianser och nätverk behövs på politisk nivå såväl som mellan tjänstepersoner, i Bryssel, i regionerna, på nationell nivå och däremellan. Detta arbete måste ske i samverkan mellan kontoret och medlemmarna. Kontorets främsta kontaktytor är de Brysselbaserade aktörerna. Dialogen med departement och myndigheter på svensk nationell nivå är främst medlemsregionernas ansvar.

Inom politisk påverkan erbjuder Central Sweden medlemmarna:

- Tidig information om kommande lagstiftning och initiativ på EU-nivå inom bevakningsområdena
- Rådgivning och stöd i arbetet med att bevaka och påverka lagstiftning och initiativ på EU-nivå
- Rådgivning och stöd i arbetet med att bygga allianser med andra europeiska regioner och organisationer genom kontorets kontaktnät i Bryssel

Under 2022 kommer kontoret, med stöd av medlemmarna, utvärdera insatserna inom politisk påverkan med syfte att förtydliga de insatser Central Sweden gör inom området och förväntningar på kontorets arbete inom området från medlemmarna. Utvärderingen bidrar till arbetet med att ta fram ett förslag på reviderad strategi för kontorets arbete med politisk påverkan.

b. Projektstöd

2021 inledde kontoret ett arbete med att utvärdera de insatser Central Swedens kan erbjuda medlemmarna inom projektstöd. Resultaten från utvärdering skulle kunna visa på behov av att revidera det stöd kontoret erbjuder. Ambitionen med utvärderingen är att presentera ett förslag till reviderad strategi för kontorets projektstödsarbete. Ett första steg i utvärderingen var att under hösten 2021 inleda en behovsinventering i medlemsregionerna. En aktivitet i detta var en träff för erfarenhetsutbyte mellan medlemmarna och kontoret kring hur respektive organisation arbetar med projektstöd, framgångsfaktorer och utmaningar i arbetet. Under 2022 kommer kontoret, med stöd av medlemmarna, fortsätta utvärdera insatserna och ta fram ett förslag på reviderad strategi för kontorets projektstödsarbete.

Utvärderingen påverkar inte Central Swedens stående projektstödserbjudande vilket innebär att kontoret fortsatt under 2022 erbjuder medlemmarna:

- Tidig information om kommande utlysningar och ansökningsomgångar inom de prioriterade programmen



- Rådgivning och stöd i arbetet med partnersökningar för medlemmarnas internationella projekt, samt att
- Att kontoret deltar i olika Brysselbaserade europeiska nätverk i syfte att skapa europeiska samarbeten för medlemmarna som möjliggör projektdeltagande

För största effekt av Central Swedens stöd i medlemmarnas arbete med projektstöd behöver kompetens och/eller organisatorisk förmåga att arbeta med projektutveckling och skriva ansökningar finnas hos medlemmarna.

I arbetet med verksamhetsplanen 2022 har kontoret tillsammans med medlemmarna genomfört första steget i Central Swedens stående erbjudande inom projektstöd; identifiera relevanta EU-program utifrån medlemmarnas prioriteringar i beställningarna. Programmen nedan är program Central Sweden prioriterar i bevakningen av finansieringsmöjligheter på EU-nivå. Kontoret bistår även medlemmarna i mån av tid vid förfrågningar kring program som ligger utanför kontorets kompetens (de nedan listade programmen). I vissa fall, i samråd med medlemsregionerna, är kontoret även behjälpliga vid förfrågningar från andra regionala aktörer relevanta för den regionala utvecklingen.

Central Swedens prioriterade program för bevakning 2022 är följande:

- Horisont Europa (HEU)
- Programmet för ett digitalt Europa (DIGITAL)
- Fonden för ett sammanlänkat Europa (CEF2)
- Programmet för den inre marknaden (SMP)
- Erasmus+
- Life
- Interreg Europa
- Interregionala innovationsinvesteringar (I3)
- EU:s innovationsfond

Central Swedens bevakning av de ovan nämnda program kompletterar medlemmarnas egen bevakning av finansieringsmöjligheter.

5. Aktuellt på EU-nivå

Insatserna i detta avsnitt ska bidra till följande delmål:

1. Medverka till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande EU-perspektivet inom prioriterade frågor i medlemsregionerna

Insatser 2022:

- Sprida information och analyser om nya strategier, lagstiftning och initiativ EU-kommissionen presenterar under 2022
- Fortsätta följa och sprida information om hur medlemsregionerna kan engagera sig i Konferensen om Europas framtid och hur konferensen påverkar medlemmarna



- Fortsätta följa förberedelserna inför Sveriges ordförandeskap i Europeiska unionens råd (ministerrådet) januari – juli 2023 och sprida information och analyser om detta till medlemmarna

Utifrån medlemsregionernas beställningar har Central Sweden i verksamhetsplanen identifierat de övergripande strategier, lagstiftning och initiativ på EU-nivå bedömer har störst relevans för medlemsregionerna att bevaka för att uppnå målsättningarna i de regionala utvecklingsstrategierna. I detta arbete har Central Sweden bland annat utgått från Europeiska kommissionens arbetsprogram 2022. I arbetsprogrammet presenterar kommissionen prioriterade aktiviteter under det kommande året och är därmed en bra vägledning för kontoret och medlemsregionernas verksamhetsplanering. I detta arbete ingår övergripande, generell bevakning och informationsförmedling av utveckling inom områden som ligger utanför medlemmarnas beställningar till kontoret. Det kan till exempel handla om utvecklingen av arbetet med hälso- och sjukvårdsfrågor på EU-nivå samt utvecklingen av arbetet med genomförandet av den europeiska pelaren för sociala rättigheter.

Den 19 oktober 2021 presenterade EU-kommissionen sitt arbetsprogram för 2022. Arbetsprogrammet, med namnet ”Göra Europa starkare tillsammans”¹, presenterar de initiativ och lagstiftningsförslag som kommissionen planerar att lansera under 2022. Initiativen kommissionen presenterar inför 2022 ska bidra till att nå målsättningen i den gröna given om ett klimatneutralt EU innan 2050. För att nå denna målsättning prioriterar kommissionen den gröna och digitala omställningen. Utifrån prioriteringarna i medlemsregionernas beställningar har Central Sweden kunnat identifiera ett antal initiativ och lagstiftningsförslag som kontoret bedömer ha störst relevans att bevaka för att uppnå målsättningarna i de regionala utvecklingsstrategierna. Läs mer om hur Central Sweden kommer att bevaka kommissionens arbete i [avsnitt 2 a-d](#).

Konferensen om Europas framtid, eller framtidskonferensen som den också kallas, lanserades officiellt både på EU-nivå och i Sverige i samband med Europadagen 9 maj 2021. EU-samarbetet befinner sig i en brytningstid där många parallella processer redan nu bidrar till en omställning av EU-samarbetet med potential att bidra till ännu större förändringar i framtiden. Framtidskonferensen är en möjlighet att forma denna utveckling. Syftet med framtidskonferensen är att under ett år föra en bred dialog med EU:s medborgare om EU:s framtid. Regioner pekats ut som viktiga aktörer i att bidra till samtalet. Ambitionen är att under det franska ordförandeskapet för Europeiska unionens råd (ministerrådet) våren 2022 kunna presentera slutsatser från framtidskonferensen som underlag för samtal om EU:s framtid inom EU:s institutioner. Under 2022 kommer Central Sweden fortsätta följa och sprida information om hur medlemsregionerna kan engagera sig i framtidskonferensen och hur konferensen påverkar medlemmarna.

Den första januari 2023 tar Sverige över det roterande ordförandeskapet för Europeiska unionens råd (ministerrådet). Ordförandeskapet innebär att det svenska Regeringskansliet ansvarar för att förbereda och leda ministerrådets alla möten januari – juli 2023. Det svenska ordförandeskapet sammanfaller med en period som förväntas bli intensiv i många av EU:s förhandlingar, bland annat gällande flera av rättsakterna i 55-paketet. Under 2022 fortsätter Central Sweden det arbete som inleddes redan under 2021 tillsammans med övriga svenska stads- och regionkontor samt SKR på plats i Bryssel att stärka

¹ Se [EU-kommissionens arbetsprogram 2022 här](#)



samverkan med Sveriges ständiga representation vid EU med syfte att påminna om stads- och regionkontorens uppdrag och budskap, dvs det lokala och regionala perspektivet i förhandlingarna på EU-nivå.

6. Nätverk

Insatserna inom detta avsnitt ska bidra till följande delmål:

1. Medverka till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande EU-perspektivet på prioriterade frågor i medlemsregionerna
2. Stimulera framväxten av mer EU-finansierad projektverksamhet hos medlemmarna för att få in ny kunskap i organisationerna och för att dela med sig av kunnande och engagemang.
3. Bistå medlemsregionerna i att, genom medlemskap i europeiska nätverk, positionera medlemsregionerna i europeiska samarbeten både vad gäller politisk påverkan samt projektstöd.
4. Bistå och vägleda medlemsregionerna i arbetet med att påverka beslut på EU-nivå i en så gynnsam riktning som möjligt för arbetet med regional utveckling i medlemsregionerna.

Insats 2022:

- Tillsammans med medlemsregionerna utvärdera Central Swedens roll och uppdrag kopplat till medlemsregionernas deltagande i europeiska nätverk

Central Sweden European Offices främsta verktyg för att uppnå verksamhetens målsättningar är deltagande i nätverk. Det är genom nätverken en stor del av kontorets omvärldsbevakning, relationsbyggande till EU:s institutioner och andra europeiska regioner samt möjligheten till att positionera medlemsregionerna i europeiska samarbeten finns. Kontorets nätverksarbete kan kategoriseras i tre grupper:

- 1. Nätverk med en Brysselrepresentation Central Swedens medlemmar är medlemmar i**
Central Sweden bevakar för medlemmarnas räkning de nätverk med en Brysselrepresentation som Central Swedens medlemmar själva är medlemmar i. Huvudansvaret för deltagandet i nätverken har medlemmarna. Central Sweden erbjuder medlemmarna stöd i deras deltagande i nätverken och bygger relation till nätverkens Brysselrepresentation för tidig information om och påverkan på nätverkets verksamhet utifrån medlemmarnas intressen.
- 2. Nätverk och tankesmedja Central Sweden är medlem i**
För kontorets egen bevakning och analys om vad som är på gång på EU-nivå är kontoret medlem i ett antal nätverk och en tankesmedja. Central Swedens medlemmar har tillgång till aktiviteterna i dessa nätverk och tankesmedja genom kontorets medlemskap.
- 3. Storregionala samarbeten inom vilka Central Sweden bidrar med EU-perspektiv**



Central Swedens medlemmar deltar i ett antal storregionala samarbeten inom olika sakområden. Medlemmarna har möjlighet att bjuda in Central Sweden att bidra med EU-perspektivet i dessa sammanhang.

Se [bilaga 1](#) för en närmare presentation av nätverken.

7. Kommunikation

Insatserna inom detta avsnitt ska bidra till följande delmål:

1. Medverka till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande EU-perspektivet på prioriterade frågor i medlemsregionerna

Insatser 2022:

- Rekrytera en kommunikationsstrateg
- Inleda arbete med revidering av kommunikationsstrategi
- Rekrytera två praktikanter per termin som bidrar till kontorets informationsförmedling genom att skriva artiklar som publiceras på kontorets hemsida samt för att sköta kontorets närvaro på sociala medier

Kommunikation är en mycket viktig del av arbetet på Central Sweden. Kontoret är geografiskt distanserat från medlemsregionerna vilket kräver kontinuerlig kontakt och att lämpliga metoder används för informationsförmedling. För att nå det långsiktiga målet om att medverka till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande EU-perspektivet på prioriterade frågor i medlemsregionerna antog styrelsen 2015 en kommunikationsstrategi.

I december 2020 beslutade Central Swedens styrelse att genomföra en kommunikationsinsats vilket inkluderade att anlita en kommunikatör för ett tidsbegränsat uppdrag. Styrelsen gav kontorschefen uppdraget att tillsammans med medlemsregionerna utreda hur kommunikationsinsatsen skulle kunna utformas och formerna för anställning av en kommunikatör. Med syfte att stärka Central Swedens integrering i medlemsregionerna och för ömsesidigt lärande fanns ambitionen om att någon av medlemsregionerna skulle låna ut en kommunikatör för uppdrag åt Central Sweden med främsta arbetsuppgiften att genomföra en process för revidering av kommunikationsstrategin. Kontoret och medlemmarna enades om en kravprofil för detta uppdrag. Dessvärre hade ingen av medlemmarna möjlighet att låna ut en kommunikatör under 2021.

Kontoret ser dock fortsatt behov av stöd i kommunikationsarbetet främst kopplat till arbetet med att leda en process för revidering av kommunikationsstrategin samt för generell utbildning och stöd i arbetet med kontorets interna och externa kommunikation. I oktober 2021 beslutade styrelsen för Central Sweden att ge kontorschefen i uppdrag att i dialog med värdregionen och övriga medlemmar utforma ett uppdrag och rekryteringsprocess för anställning av en kommunikationsstrateg för ett begränsat uppdrag, ca 12 månader, åt Central Sweden.



Under 2022 kommer kontoret fortsätta arbetet med att genomföra kommunikationsinsatsen baserat på det arbete som redan genomförts under 2021. Processen för revidering av kommunikationsstrategin är en viktig pusselbit i processen för översyn av Central Swedens uppdrag.

8. Personal

Insatserna i detta avsnitt ska bidra till följande delmål:

5. Stärka medarbetarna på Central Swedens behov kopplat till målet om att Central Sweden ska kännetecknas av ett professionellt arbetssätt, en dubbel kompetens i regionalt prioriterade sakfrågor och EU:s system samt ett engagemang för regional utveckling.

Insatser 2022:

- Följa upp lärdomarna från teamutvecklingsinsatsen som genomfördes 2021 för att etablera verktyg och metoder som gör lärdomarna från teamutvecklingen till en integrerad del av kontorets verksamhet

Central Swedens kontor bemannas av en kontorschef och två EU-strateger. Kontoret tar även emot två praktikanter per termin. Under 2021 genomfördes en teamutvecklingsinsats för att stärka den då nya personalgruppen och bidra till att fastställa gemensamma mål för kontorets arbete och utveckling. Vidare deltog kontoret under 2020 – 2021 i RegLabs lärprojekt regional brytningstid för att stärka medarbetarnas kunskap om det regionala utvecklingsuppdraget i Sverige och föra en dialog med medlemsregionerna kring detta. Under 2022 kommer kontoret arbeta vidare med de lärdomar man fått både genom teamutvecklingsinsatsen och lärprojektet regional brytningstid.

Central Swedens praktikanter utgör en viktig resurs i kontorets arbete. Praktikanterna genomför praktikterminen som en del av en eftergymnasial utbildning och förutsätter att praktikanten är antagen till en praktikkurs på ett lärosäte och utsänd av lärosätet under praktikperioden. Praktiken finansieras genom CSN-lån och bidrag samt eventuellt Erasmus-stipendium. Kontorets EU-strateger är praktikanternas handledare under praktikterminen. Under 2022 kommer Central Sweden fortsätta utveckla kontorets arbete med praktikprogram och utveckla metoder för att stärka EU-strategernas roll som handledare.

9. Ekonomi

Insatser inom detta avsnitt ska bidra till följande delmål:

6. Säkerställa en mer långsiktigt hållbar budget för Central Sweden

Insats 2022:

- Följa upp de åtgärder som infördes 2021 med syfte att säkerställa en mer långsiktigt hållbar budget för Central Sweden



Central Sweden ideell förening finansieras av medlemsintäkter från medlemsregionerna Örebro län, Gävleborg och Dalarna. Enligt praxis baseras medlemsavgiften på en summa som årligen justeras enligt en modell som tar konsumentprisindex i beaktande. 2020 inleddes arbetet med att säkerställa en mer långsiktigt hållbar budget för föreningen. Exempel på åtgärder har varit att valutasäkra föreningens medel genom att öppna ett euro-konto i föreningens bank för hantering av fakturor i euro och därmed öka tillförlitligheten i budget och ekonomisk uppföljning. I december 2020 beslutade Central Swedens styrelse även att ge kontorschefen uppdraget att tillsammans med medlemsregionerna se över medlemsavgiften och modellen för att beräkna medlemsavgiften samt se över kontorets utgifter och åiterrapportera detta till styrelsen senast årets sista styrelsemöte 2021. Under 2022 kommer kontoret följa upp att de åtgärder som genomförts bidragit till att säkerställa en mer långsiktigt hållbar budget för Central Sweden.



Bilaga 1: Sammanställning nätverk

Central Sweden European Offices främsta verktyg för att uppnå verksamhetens målsättningar är deltagande i nätverk. Det är genom nätverken en stor del av kontorets omvärldsbevakning, relationsbyggande till EU:s institutioner, andra europeiska regioner och medlemsregionerna samt möjligheten till att positionera medlemsregionerna i europeiska samarbeten finns. Kontorets nätverksarbete kan kategoriseras i tre grupper:

1. Nätverk med en Brysselrepresentation Central Swedens medlemmar är medlemmar i

Central Sweden bevakar för medlemmarnas räkning de nätverk med en Brysselrepresentation som Central Swedens medlemmar själva är medlemmar i. Huvudansvaret för deltagandet i nätverken har medlemmarna. Central Sweden erbjuder medlemmarna stöd i deras deltagande i nätverken och bygger relation till nätverkens Brysselrepresentation för tidig information om och påverkan på nätverkets verksamhet utifrån medlemmarnas intressen samt vägledning till medlemmarna kring deras deltagande i nätverkens aktiviteter. Central Sweden stödjer medlemmarnas deltagande i följande nätverk:

Conference of Peripheral Maritime Regions (CPMR) är ett nätverk för europeiska regioner och har funnits sedan 1973. Nätverket, som har två sekretariat (ett i Rennes, Frankrike och ett i Bryssel) bidrar med sin långa erfarenhet och kunskap till att belysa hur den regionala och europeiska nivån samverkar. Nätverket, som är en av de starkaste regionala rösterna i Bryssel, fungerar även som en tankesmedja med fokus på den europeiska dimensionen av regional utveckling. CPMR har 160 medlemsregioner i 24 länder. Det finns två geografiska kommissioner som omfattar områden i Sverige; Nordsjökommissionen (North Sea Commission, NSC) och Östersjökommissionen (Baltic Sea Commission, BSC). Region Gävleborg och Region Örebro län är medlemmar i CPMR.

Vanguardinitiativet är ett nätverk för europeiska regioner inom forskning och innovation. Deltagandet bygger på ett politiskt åtagande att bidra till interregional samverkan i genomförandet av de regionala innovationsstrategierna för smart specialisering och engagemang från regionala aktörer i genomförandet av nätverkets pilotprojekt. Nätverket bildades 2014 och har sedan 2019 ett sekretariat i Bryssel. Samtliga av Central Swedens medlemsregioner är medlemmar i Vanguardinitiativet.

Assembly of European Regions (AER) är en lobby- och intresseorganisationen för regionala frågor i Europa med över 270 medlemmar. Bland medlemmarna återfinns regioner både från hela Europa samt ett antal ryska regioner. Nätverket har tre sekretariat, ett i Bryssel, ett i Strasbourg samt ett i Alba Iulia, Rumänien. Region Gävleborg och Region Örebro län är medlemmar i AER.

European Network of Cities & Regions for the Social Economy (REVES) är en organisation med medlemmar från hela Europa med syfte att stötta den sociala ekonomin. Nätverket har ett sekretariat i Bryssel. Region Örebro län är medlemmar i REVES.

The European Federation of Agencies and Regions for Energy and the Environment (FEDARENE) är ett nätverk för regionala energikontor. Nätverket delar bland annat årligen ut ett pris för att uppmärksamma lokal och regional nivåns betydelse i utvecklingen av hållbar energi. Nätverket har ett sekretariat i Bryssel. Region Örebro län är medlemmar i FEDARENE.



2. Nätverk och tankesmedja Central Sweden är medlem i

För kontorets egen bevakning och analys om vad som är på gång på EU-nivå deltar kontoret/är kontoret medlem i två nätverk och en tankesmedja. Central Swedens medlemmar har tillgång till aktiviteterna i dessa nätverk och tankesmedja genom kontorets deltagande/medlemskap.

Svenska stads- och regionkontor samt SKR i Bryssel (SveReg) är ett informellt nätverk för samtliga svenska stads- och regionkontor samt SKR:s representation i Bryssel. Kontorens kontorschefer träffas regelbundet för information- och erfarenhetsutbyte samt samordning av nätverkets gemensamma aktiviteter. Kontorens sakkunniga träffas regelbundet i olika tematiska arbetsgrupper så som forskning- och innovation, klimat samt hälsofrågor. Kontorens praktikanter träffas även de regelbundet inom ramen för SveReg och nätverket anordnar även ett gemensamt praktikantintroprogram varje termin.

European Regions Research and Innovation Network (ERRIN) är ett nätverk bestående av 130 Brysselkontor för regioner och lärosäten. Syftet med nätverket är att stödja erfarenhetsutbyten mellan medlemmarna med fokus på gemensamma aktiviteter och skapandet av partnerskap för att stödja den regionala forsknings- och innovationskapaciteten. Sedan november 2021 leder Central Sweden arbetet i ERRIN:s arbetsgrupp för smart specialisering. Kontorets ledande roll i arbetsgruppen skapar ökade möjligheter till interregional samverkan för Central Swedens medlemmar samt ökade möjligheter för tidig information kring och påverkan på S3-utvecklingen på EU-nivå.

European Policy Centre (EPC) är en oberoende och icke-vinstdrivande Brysselbaserad tankesmedja. Organisationens verksamhet kretsar kring att analysera och att bidra till diskussion om frågor kopplade till EU:s styrning och det europeiska samarbetets framtid och är ett viktigt verktyg för Central Sweden analys och nätverkande.

3. Storregionala samarbeten inom vilka Central Sweden bidrar med EU-perspektiv

Central Swedens medlemmar deltar i ett antal storregionala samarbeten inom olika sakområden. Medlemmarna har möjlighet att bjuda in Central Sweden att bidra med EU-perspektivet i samtalen. Följande samarbeten deltar Central Sweden i:

Botniska korridoren (BK) är ett gemensamt arbete mellan sju regioner (Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland, Jämtland-Härjedalen, Dalarna, Gävleborg och Örebro) som syftar till att stärka transportinfrastrukturen och förbättra förbindelserna mellan norra Sverige och övriga Europa, samt knyta samman norra Skandinavien, genom att ta fram ett gemensamt förslag till hur infrastrukturen kan byggas ut. I styrgruppen ingår ledande politiska företrädare för samarbetets sju regioner. Det finns också en beredningsgrupp med tjänstepersoner från de olika regionerna och Brysselkontoren, samt ett kansli. Central Swedens deltagande i BK sker i samverkan med North Sweden European Office.

Nya Ostkustbanan (NOKB) är ett bolag i vilket Region Västernorrland, Region Gävleborg och Sundsvalls kommun är huvudägare som syftar till att påskynda utbyggnaden av dubbelspår mellan Gävle och Härnösand. Nya Ostkustbanans team leds av bolagets VD och består av infrastrukturstrategerna från huvudägarna samt Brysselkontoren. Central Swedens deltagande i NOKB sker i samverkan med North Sweden European Office.



Oslo-Stockholm 2:55 är ett bolag som ägs av Karlstad kommun, Region Värmland, Region Västmanland, Region Örebro län, Västerås stad och Örebro kommun som syftar till att påskynda utbyggnaden av bättre tågtrafik mellan Oslo och Stockholm och på delsträckorna där emellan. Bolagets VD kallar till strategigruppsmöten till vilket infrastrukturstrategier från ägarna samt Brysselkontoren kallas. Central Swedens deltagande i Oslo-Stockholm 2:55 sker i samverkan med Region Värmland European Office.

Mälardalsrådet är en samarbetsorganisation för kommuner och regioner i Mälarregerien. Fullvärdiga medlemmar är regionerna Stockholm, Södermanland, Uppsala, Västmanland samt Örebro län samt ett stort antal av länens kommuner. Region Dalarna, Region Gotland, Region Gävleborg, Region Värmland, Region Östergötland, Gävle kommun, Karlstads kommun, Linköpings kommun, och Norrköpings kommun är associerade medlemmar. Mälardalsrådet arbetar med arbetsmarknads-, utbildnings-, bostads- och transportfrågor. Vid behov stöttar Central Sweden upp organisationens EU-arbete inom transportområdet.

Infrastruktursamtal Central Sweden-regionerna (TWX-nätverket) är politiskt informellt nätverk mellan och Region Örebro län (I), Region Dalarna (W) och Region Gävleborg (X) inom infrastrukturområdet. Det är ett roterande värdskap för nätverksträffarna. I skrivande stund är Region Gävleborg sammankallande. Nätverket träffas oftast inför styrgruppsmöten inom Botniska korridoren. Central Sweden deltar på möten i TWX-nätverket för att bidra med EU-perspektivet utifrån kallelse från regionerna.

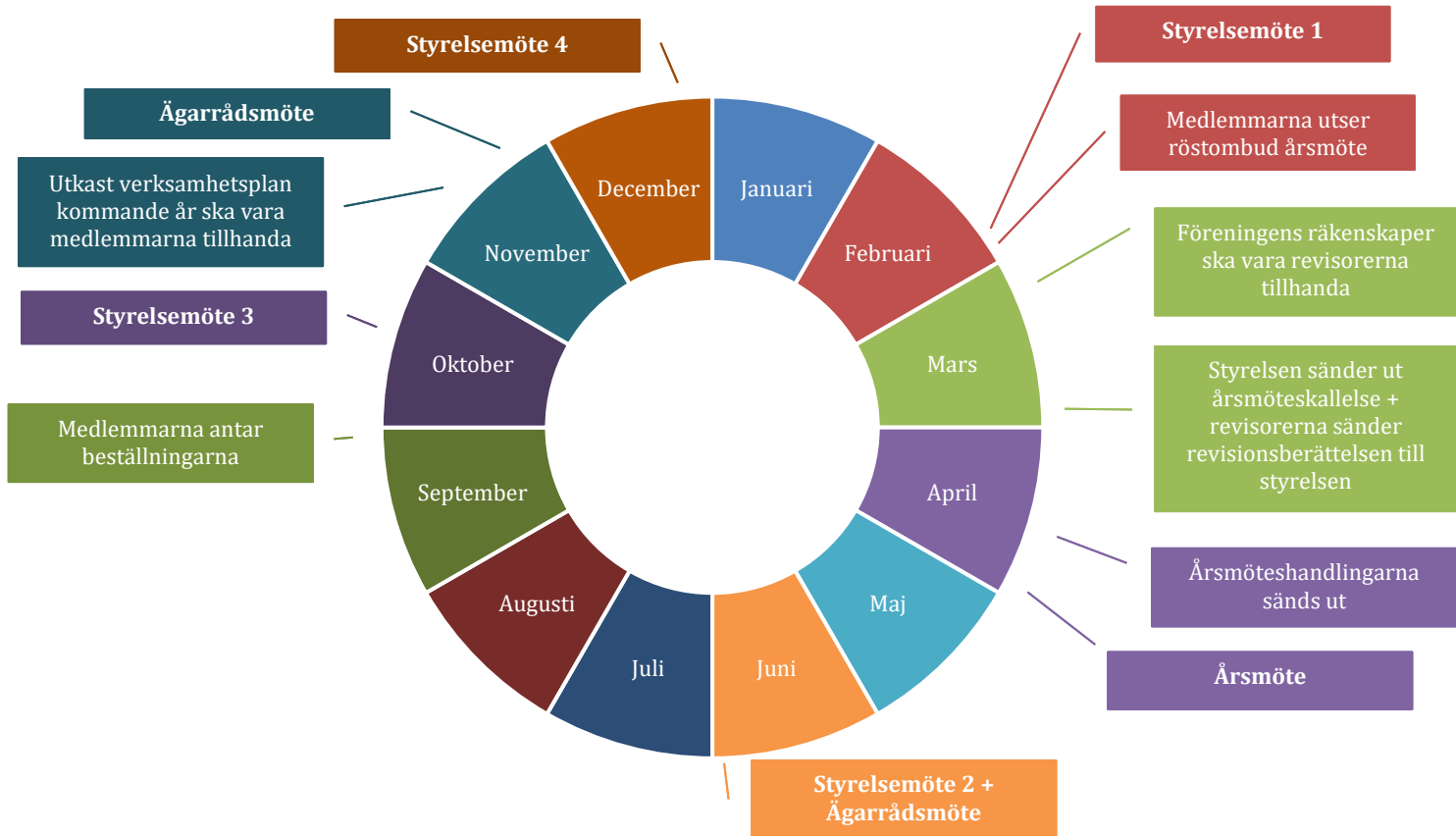
East Central Sweden – the Smart and Innovative Region (ECS3) är ett ERUF-finansierat projekt som syftar till att skapa samverkan mellan de fem länen i Östra Mellansverige för genomförande av de fyra områden som ÖMS enats kring att satsa på utifrån ett smart specialiseringsperspektiv. Projektets arbetsgrupp, bestående av innovationsstrategier från de fem regionerna, träffas veckovis. Brysselkontoren för ÖMS regioner deltar vid behov på de veckovisa mötena, utifrån inbjudan från arbetsgruppen, för att bidra med EU-perspektivet på frågan. Central Swedens deltagande sker i samverkan med Region Östergötland EU Office samt Stockholm Region EU Office.

Smart specialisering i Norra Mellansverige II (NMSII) är ett ERUF-finansierat projekt som syftar till att stärka samverkan mellan de tre länen i NMS i genomförandet av de regionala innovationsstrategierna för smart specialisering. Projektet ska bidra till att etablera gränsöverskridande samarbeten, öka det regionala lärandet, synkronisera de regionala processerna och att bygga kapacitet för att resultaten och arbetssättet kan bli långsiktigt. Projektets arbetsgrupp bestående av innovationsstrategier från de tre regionerna träffas veckovis. Brysselkontoren för NMS deltar vid behov på de veckovisa mötena, utifrån inbjudan från arbetsgruppen, för att bidra med EU-perspektivet på frågan. Central Swedens deltagande sker i samverkan med Region Värmland European Office.

ÖMS internationella är ett nätverk för internationella strategier/utvecklingsledare och Brysselkontoren i Östra Mellansveriges fem regioner för information- och erfarenhetsutbyte. Nätverket har ett roterande ordförandeskap. Central Swedens deltagande i nätverket sker i samverkan med Region Östergötland EU Office samt Stockholm Region EU Office.

Bilaga 2: Årshjul verksamhetsåret 2022

Årshjul Central Sweden ideell förening





Bilaga 3: Organisering Central Sweden ideell förening

Ändamål

Central Sweden är Dalarnas, Gävleborgs och Örebro läns förlängda arm i EU. Vårt långsiktiga mål är att bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier utifrån ett EU-perspektiv. Detta görs inom två verksamhetsområden; politisk påverkan och projektstöd. Till grund för Central Swedens verksamhet ligger medlemmarnas beställning med prioriterade områden och aktiviteter.

Central Swedens verksamhetsidé och kännetecken

Central Sweden ska, utifrån ett EU-perspektiv, bidra till att förverkliga medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier. Central Sweden kännetecknas av ett professionellt arbetssätt, en dubbel kompetens i regionalt prioriterade sakfrågor och EU:s system samt ett engagemang för regional utveckling.

Målgrupp tjänstepersoner

Den primära målgruppen är de tjänstepersoner hos Central Swedens medlemmar som är utpekade som ansvariga för de bevakningsområden kontoret har ett uppdrag att förmedla EU-perspektivet inom. Denna grupp är tjänstepersoner med utvecklingsansvar och högst prioriterade, eftersom EU-perspektivet får genomslag i regionerna genom deras arbete. Utgångspunkten är att målgrupperna är experter på sina frågor men inte på EU. Medarbetarna på Central Sweden är däremot generalister som kan bidra med att tydliggöra kopplingarna till EU-perspektivet.

Tjänstepersoner ska:

- Få en ökad förståelse för EU-perspektivet inom sina ansvarsområden
- Kunna agera funktionellt och effektivt vad gäller påverkan och samarbetsprojekt

Målgrupp politiker

Den viktigaste målgruppen vad gäller politiker är ledamöter i Central Swedens styrelse i första hand och ägarrådsrepresentanter i andra hand. En annan relevant målgrupp är politiker i styrelse, fullmäktige och nämnder hos medlemmarna. Slutligen är alla förtroendevalda i de län Central Sweden representerar en perifer målgrupp.

Politiker ska:

- Förstå nyttan av Central Sweden.
- Få en ökad förståelse för möjligheter till att påverka politiskt på EU-nivå, men bara om det finns ett tydligt ägarskap hos medlemmarna, samt få en fördjupad kunskap om hur europeiska samarbetsprojekt kan fungera som verktyg inom regionala utvecklingsfrågor.

Målgrupp externt

Till målgruppen hör externa kontakter i Bryssel såsom andra regionkontor, EU-institutioner, Sveriges ständiga representation vid EU, Vinnovas Brysselkontor samt nätverk och andra relevanta aktörer. Företag, allmänheten eller medier hör inte till Central Swedens målgrupper.



Styrdokument

Föreningens interna styrdokument är Central Sweden ideell förenings stadga.² Föreningens styrelse har också fastställt en delegations- och attestordning. Central Swedens verksamhet, som fastställs i denna verksamhetsplan, bygger på beställningar från medlemmarna. Medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier anger den politiska vägledningen för föreningen.

Central Sweden European Office

Dalarna, Gävleborg och Örebro län har sedan hösten 1999 haft ett gemensamt representationskontor i Bryssel. Från och med 2010 fördes ägandet över till en ideell förening, helägd av Region Dalarna, Region Gävleborg och Region Örebro län. Omorganiseringen till ideell förening skedde då medlemmarna upplevde ett behov av att öka den strategiska inriktningen för den EU-relaterade omvärldsbevakningen i medlemsregionerna och i detta arbete mer integrerat använda Central Sweden som stödfunktion. Kontorets personal anställs av värdregionen som utstationerar personalen till kontoret i Bryssel. Föreningen köper administrativa tjänster från värdregionen kopplat till bland annat ekonomisk redovisning, löneadministration och HR med mera. Värskapet för föreningen roterar mellan medlemsregionerna. Sedan 1 januari 2020 är Region Örebro län värdregion.

Politisk organisation

Högsta beslutande organ i Central Sweden ideell förening är årsmötet. När årsmötet inte är samlat är styrelsen föreningens beslutande organ och ansvarar för föreningens angelägenheter. Styrelsen ska svara för föreningens verksamhet enligt fastställda planer samt tillvarata medlemmarnas intressen. Som stöd till styrelsens arbete finns ägarrådet. Ägarrådets roll är att ge råd till och följa utvecklingen av styrelsens arbete. Ägarrådet består av tre representanter från respektive medlem. Varje medlem utser en tjänsteperson med särskilt ansvar för frågor kopplat till Central Sweden ideell förening (CS-kontaktpersoner). CS-kontaktpersoner utgör tjänstepersonsstöd till medlemmarnas representanter på årsmötet samt till ägarrådsrepresentanterna och styrelsens ledamöter. Kontorschefen förankrar agenda och handlingar inför styrelsemöten, årsmöte och ägarrådsmöten med CS-kontaktpersoner. CS-kontaktpersoner förankrar agenda och handlingar inför styrelsemöten, årsmöte och ägarrådsmöten i medlemsregionerna.

Tjänstepersonorganisation

För att uppnå föreningens ändamål bedriver föreningen ett representationskontor i Bryssel, Central Sweden European Office. Styrelsen delegerar verksamhets- och budgetansvar till kontorschefen. De delegerade uppgifterna fastställs årligen vid det första styrelsemötet efter årsmötet. Kontorschefen rapporterar verksamhets- och budgetansvaret till styrelsen. Tjänstepersonorganisationen kopplat till genomförandet av verksamheten leds av kontorschefen. Varje medlem utser en chefsrepresentant till CS-chefsgrupp. Chefsrepresentanten ingår i ledningsgruppen för den regionala utvecklingsförvaltningen hos medlemmen och har ett särskilt ansvar för Central Swedens integrering i förvaltningen. CS-chefsgrupp är ett stöd till kontorschefen i verksamhetsplanering och uppföljning för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med medlemmarnas beställning till kontoret. Som stöd i genomförandet av verksamheten inom bevakningsområdena finns de tjänstepersoner hos Central Swedens medlemmar som är utpekade som ansvariga för de bevakningsområden kontoret har ett uppdrag att förmedla EU-perspektivet inom (kontaktpersoner inom sakområdena). Kontorets

² Se [Central Sweden ideell förenings stadga här](#)



kontakt med kontaktpersonerna inom sakområdena sker i nära samverkan med CS-chefsgrupp och de internationella strategerna/utvecklingsledarna inom medlemsregionerna.

Samverkan mellan kontoret och medlemsregionerna

Kontoret och medlemmarnas kontaktpersoner inom sakområdena samt CS-chefsgrupp och CS-kontaktpersoner har i princip daglig kontakt och kontorets kontaktytor i medlemsregionerna är omfattande. Kontorets stöd till medlemmarna är behovsstyrt och frekvensen i kontakten mellan kontoret och medlemmarna ser olika ut över tid. Med syfte att skapa en regelbundenhet i kontakten mellan kontoret och medlemmarna finns en mötesstruktur som ska säkerställa löpande och strukturerad informationsförmedling. Mötesstrukturen omfattar två typer av möten; stormöten och regionspecifika möten.

- Till **stormöten** bjuds kontaktpersoner inom sakområdena samt medlemmarnas internationella strateger och CS-chefsgrupp in. Central Sweden är sammankallande till dessa forum. Syftet med stormöten är erfarenhets- och informationsutbyte mellan kontoret och medlemmarna samt mellan medlemmarna kring aktuella frågor på EU-nivå inom sakområdet.
- Till **regionspecifika möten** bjuds kontoret in för att bidra med EU-perspektivet inom ett sakområde. Medlemsregionerna är sammankallande till dessa forum. Syftet med dessa möten att mer på djupet och mer anpassat efter respektive medlemsregions förutsättningar kunna diskutera aktuella frågor på EU-nivå och i regionerna inom sakområdet. Formerna för dessa möten ser lite olika ut i medlemsregionerna. Region Örebro län har ett strukturerat arbete för internationella avstämning med sakområdena till vilka internationella utvecklingsledaren regelbundet bjuder in sakområdena och Central Sweden till avstämningar. I Region Dalarna är Central Swedens deltagande i S4-arbetsgruppen ett sådant exempel och i Region Gävleborg är Central Swedens deltagande på regelbundna innovation/S3-avstämningar ett annat exempel.