

CENTRAL SWEDEN VERKSAMHETSPLAN 2021





Innehållsförteckning

1. Central Sweden övergripande mål	1
2. Fyra prioriterade bevakningsområden	2
3. Gröna given och kommissionens arbetsprogram	3
4. Finansieringsmöjligheter på EU-nivå inom bevakningsområdena	5
5. Prioriterade europeiska nätverk	6
6. Prioriteringar EU:s institutioner.....	7
7. Kommunikation	8
8. Personal.....	9
9. Ekonomi.....	10



1. Central Sweden övergripande mål

Central Sweden är Dalarna, Gävleborg och Örebro läns gemensamma representation vid EU. Central Swedens uppdrag är att utifrån ett EU-perspektiv stärka regional utveckling i de tre medlemsregionerna inom prioriterade politikområden. Det görs huvudsakligen genom två verksamhetsområden; politisk påverkan och projektstöd.

Politisk påverkan är ett av medlemmarnas verktyg i arbetet för att bevaka regionernas intressen och påverka de beslut som tas till fördel för regionerna. Projektstöd innebär att kontoret hjälper sina medlemmar i arbetet med att hitta finansieringsmöjligheter och identifierar relevanta EU-program, samt ger rådgivning och stöd i arbetet med partnersökningar och formulering av det europeiska mervärdet.

Central Swedens verksamhetsidé och kännetecken

Central Sweden ska, utifrån ett EU-perspektiv, bidra till att förverkliga medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier. Central Sweden kännetecknas av ett professionellt arbetssätt, en dubbel kompetens i regionalt prioriterade sakfrågor och EU:s system samt ett engagemang för regional utveckling.

Styrdokument

Det interna styrdokumentet inom föreningen är Central Sweden ideell förenings stadga. Föreningens styrelse har också fastställt en delegations- och attestordning. Central Swedens verksamhet, som fastställs i detta dokument, bygger på beställningar från medlemmarna. Medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier anger den politiska vägledningen för föreningen.

Organisering

Dalarna, Gävleborg och Örebro län har sedan hösten 1999 haft ett gemensamt representationskontor i Bryssel. Från och med 2010 fördes ägandet över till en ideell förening, helägd av Region Dalarna, Region Gävleborg och Region Örebro län. Kontorets personal anställs av värdregionen som utstationerar personalen till representationskontoret i Bryssel. Föreningen köper administrativa tjänster från värdregionen kopplat till bland annat ekonomisk redovisning, löneadministration och HR med mera. Värdskapet för föreningen roterar mellan medlemsregionerna. Sedan 1 januari 2020 är Region Örebro län värdregion.

Omorganiseringen till ideell förening skedde då medlemmarna upplevde ett behov av att öka den strategiska inriktningen för den EU-relaterade omvärldsbevakningen i medlemsregionerna och i detta arbete mer integrerat använda Central Sweden som stödfunktion.

Central Swedens övergripande målsättningar 2021:

- Bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier (RUS) inom prioriterade politikområden.
- Medverka till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande EU-perspektivet på prioriterade frågor i medlemsregionerna.



- Stimulera framväxten av mer EU-finansierad projektverksamhet hos medlemmarna för att få in ny kunskap i organisationerna och för att dela med sig av kunnande och engagemang.
- Bistå medlemsregionerna i att, genom medlemskap i europeiska nätverk, positionera medlemsregionerna i europeiska samarbeten både vad gäller politisk påverkan samt projektstöd.
- Bistå och vägleda medlemsregionerna i arbetet med att påverka beslut på EU-nivå i en så gynnsam riktning som möjligt för arbetet med regional utveckling i medlemsregionerna.
- Stärka medarbetarna på Central Swedens behov kopplat till målet om att Central Sweden ska kännetecknas av ett professionellt arbetssätt, en dubbel kompetens i regionalt prioriterade sakfrågor och EU:s system samt ett engagemang för regional utveckling.
- Säkerställa en mer långsiktigt hållbar budget för Central Sweden.

2. Fyra prioriterade bevakningsområden

Övergripande målsättning:

- Bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier (RUS) inom prioriterade politikområden

Underliggande målsättningar:

- Tillsammans med medlemsregionerna utveckla strukturer för uppföljning och utvärdering av medlemsregionernas beställningar till Central Sweden
- Tillsammans med sakkunniga i medlemsregionerna utveckla aktivitetsplaner inom respektive bevakningsområde

Till grund för Central Swedens årliga verksamhetsplan ligger de prioriterade områden och aktiviteter som finns angivna i respektive beställning från varje medlem. Central Sweden har som grundläggande uppdrag att bidra till genomförandet av de regionala utvecklingsstrategierna. Detta omfattar att uppmärksamma EU-lagstiftning som påverkar förutsättningarna och möjligheterna för regional utveckling i medlemsregionerna samt finansieringsmöjligheter på EU-nivå och europeiska samarbeten som kan bidra till att uppnå målen inom de i beställningarna prioriterade områdena i RUS.

En beställning till Central Sweden ideell förening har sedan omorganiseringen 2010 gjorts årligen av medlemmarna. 2020 beslutade årsmötet att beställningsprocessen skulle omarbetas. Syftet var att skapa en långsiktighet och tydligare strategisk riktning i beställningen genom att koppla processen till de politiska mandatperioderna. Beslut om beställningen skulle därmed ske vart fjärde år. Årsmötet beslutade att under en testperiod genomföra en tvåårig beställning 2021 – 2022. Testperioden ska utvärderas i slutet av perioden och därefter beslutar årsmötet huruvida beställningarna kommer att vara fyraåriga från och med 2023.

Under 2021 kommer kontoret tillsammans med medlemsregionerna arbeta för att utveckla genomförandet och uppföljning av beställningarna genom att utveckla strukturer för uppföljning och utvärdering.



Utifrån prioriteringarna i medlemsregionernas beställningar kommer Central Swedens verksamhet under 2021 – 2022 fokuseras kring följande bevakningsområden:

- **Energi och klimat**
- **Innovation med fokus på smart specialisering**
- **Transport och infrastruktur**
- **Sammanhållningspolitiken**

De prioriterade områden och aktiviteter inom respektive bevakningsområde som finns angivna i medlemmarnas beställningar har påverkat urvalet av prioriterade strategier, initiativ, europeiska nätverk och partnerskap, EU-program samt prioriterade utskott/generaldirektorat/departement inom EU:s institutioner som Central Sweden särskilt ska bevaka under 2021 – 2022 och som finns beskrivet i denna verksamhetsplan. Specifika aktiviteter som ska genomföras under 2021 kommer att fastställas i aktivitetsplaner inom respektive bevakningsområde. Aktivitetsplanerna tas fram av Central Sweden och kontaktpersonerna inom sakområdena i medlemsregionerna och förankras med medlemsregionerna.

3. Gröna given och kommissionens arbetsprogram

Övergripande målsättning

- Medverka till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande EU-perspektivet på prioriterade frågor i medlemsregionerna

Underliggande målsättningar:

- Fortsätta bevaka och sprida information om hur den gröna given och de underliggande strategierna påverkar och bidrar till genomförandet av RUS i medlemsregionerna inom de utpekade områdena i medlemsregionernas beställningar till Central Sweden
- Bevaka och sprida information om de nya initiativ och lagförslag som kommissionen aviserat kommer att presenteras under 2021.
- Fokusera kommunikationen kring hur nya initiativ och lagstiftningsförslag påverkar och bidrar till genomförandet av RUS i medlemsregionerna inom de utpekade områdena i medlemsregionernas beställningar till Central Sweden.
- Tillsammans med medlemsregionerna utvärdera Central Swedens arbete med bevakning och informationsspridning om aktuella frågor på EU-nivå för att bättre anpassas till medlemsregionernas behov.

Utifrån medlemsregionernas beställningar har Central Sweden i verksamhetsplanen identifierat de övergripande strategier på EU-nivå bedömer har störst relevans för medlemsregionerna att bevaka för att uppnå målsättningarna i de regionala utvecklingsstrategierna. I detta arbete har Central Sweden utgått från den europeiska gröna given samt Europeiska kommissionens arbetsprogram 2021. Anledningen till att urvalet utgår från den gröna given är att det främst är inom ramen för den gröna given som strategier och initiativ som påverkar genomförandet av medlemsregionernas regionala utvecklingsstrategier inom de prioriterade områden i beställningarna till Central Sweden återfinns. I EU-kommissionens arbetsprogram 2021 presenteras kommissionens prioriterade aktiviteter under 2021 och är därmed en bra vägledning för kontoret och medlemsregionernas verksamhetsplanering.



Den europeiska gröna given

I november 2019 tillträdde den nya EU-kommissionen under ledning av Ursula von der Leyen. I december 2019 presenterade kommissionen den europeiska gröna given som EU:s nya tillväxtstrategi¹. Gröna given är ett ramverk som samlar målsättningar, strategier, och lagstiftning som tillsammans ska göra EU koldioxidneutralt till 2050. Enligt kommissionen ska alla lagförslag och initiativ på EU-nivå bidra till att uppnå målsättningen i den gröna given.

Den gröna given genomförs genom en rad övergripande strategier och handlingsplaner på EU-nivå. Utifrån prioriteringarna i medlemsregionernas beställningar har Central Sweden kunnat identifiera de strategier och handlingsplaner inom den gröna given som kontoret bedömer ha störst relevans för medlemsregionerna att bevaka för att uppnå målsättningarna i de regionala utvecklingsstrategierna. Central Sweden kommer under 2021 särskilt bevaka följande strategier och handlingsplaner inom gröna given:

- EU:s digitala strategi (februari 2020)
- Ny industristrategi för EU (mars 2020)
- Ny handlingsplan för den cirkulära ekonomin (mars 2020)
- En vätgasstrategi för ett klimatneutralt Europa (juli 2020)
- EU-strategin för integrering av energisystem (juli 2020)
- EU:s strategi för energi- och resurseffektiva byggnader (renoveringsvågen) (oktober 2020)
- EU:s strategi för hållbar och smart mobilitet (planeras publiceras i december 2020)
- EU:s nya skogsstrategi (planeras publiceras första kvartalet 2021)

Europeiska kommissionens arbetsprogram 2021

Den 19 oktober 2020 presenterade EU-kommissionen sitt arbetsprogram för 2021. Arbetsprogrammet, med namnet ”*En livskraftig union i en sårbar värld*”, presenterar de initiativ och lagstiftningsförslag som kommissionen planerar att lansera under 2021. Fokus för arbetsprogrammets prioriteringar är att påskynda den långsiktiga omställningen till en grönare ekonomi som är rustad för den digitala tidsåldern.

Utifrån prioriteringarna i medlemsregionernas beställningar har Central Sweden kunnat identifiera ett antal initiativ och lagstiftningsförslag som kontoret bedömer ha störst relevans att bevaka för att uppnå målsättningarna i de regionala utvecklingsstrategierna. Central Sweden kommer under 2021 särskilt bevaka följande initiativ:

- **55 %-paketet** – ett lagstiftningspaket som syftar till att anpassa nuvarande klimat- och energilagstiftning till det nyligen föreslagna målet att minska utsläppen med minst 55% fram till 2030 jämfört med 1990-nivåerna.
- **Paketet för cirkulär ekonomi** – bland annat revidering av ekodesigndirektivet och lagstiftning som ska minska produkters påverkan på avskogning.

¹ Se bland annat andra stycket i meddelandet Den europeiska gröna given https://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:b828d165-1c22-11ea-8c1f-01aa75ed71a1.0007.02/DOC_1&format=PDF



- **Hållbar och smart mobilitet** – bland annat förslag till revidering av förordningen för det europeiska transportnätet TEN-T samt revidering av förordningen för godskorridorerna och åtgärder för att främja passagerartågtrafik.
- **Digitala mål för 2030**
- **Uppdatering av den nya industristrategin för Europa** för att den bättre ska ta hänsyn till effekterna av covid-19
- **Ny handlingsplan för den sociala ekonomin**
- **Meddelande om en global strategi för forskning, innovation, utbildning och ungdomsfrågor**

4. Finansieringsmöjligheter på EU-nivå inom bevakningsområdena

Övergripande målsättning:

- Stimulera framväxten av mer EU-finansierad projektverksamhet hos medlemmarna för att få in ny kunskap i organisationerna och för att dela med sig av kunnande och engagemang

Underliggande målsättningar:

- Bistå medlemsregionerna i arbetet med att förbereda och ansöka om att delta i och driva internationella samarbetsprojekt
- Rådgivning och stöd i såväl idéutveckling som ansökningsprocess
- Bistå i arbetet att söka finansiering och europeiska partnerskap
- Rådgivning och stöd i arbetet med partnersökningar
- I mån av tid, och i samråd med medlemsregionerna, vara behjälpliga vid förfrågningar från andra regionala aktörer relevanta för den regionala utvecklingen

Utifrån prioriteringarna i medlemsregionernas beställningar har Central Sweden prioriterat vilka EU-program och fonder som kan vara relevanta för medlemsregionerna att bevaka för att uppnå målsättningarna i de regionala utvecklingsstrategierna.

Under 2021 kommer Central Sweden särskilt bevaka följande finansieringsinstrument:

- Faciliteten för återhämtning och resiliens (RRF)
- Horisont Europa
- Digitala Europa
- Fonden för ett sammanlänkat Europa (CEF)
- Programmet för den inre marknaden
- Erasmus+
- Life
- Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg) med fokus på Interreg Europa
- Interregionala innovationsinvesteringar (komponent fem/I3)
- Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) med särskilt fokus på att stödja medlemsregionerna att utforska den transnationella komponenten i ERUF-finansierade projekt.
- REACT-EU. Endast kopplat till utformningen av programmet. Central Swedens bevakning omfattar inte genomförandet.



- Fonden för en rättvis omställning (JTF). Endast kopplat till utformningen av programmet. Central Swedens bevakning omfattar inte genomförandet.

Fokus för Central Swedens arbete med finansieringsmöjligheter är att bistå medlemsregionerna i arbetet med att förbereda och ansöka om att delta i och driva internationella samarbetsprojekt. Central Swedens uppdrag i detta är att genom rådgivning och stöd i såväl idéutveckling som ansökningsprocess samt bistå i arbetet att söka finansiering och europeiska partnerskap, samt rådgivning och stöd i arbetet med partnersökningar.

Målsättningen är att Central Swedens medlemmar i större utsträckning ska kunna delta i internationella samarbetsprojekt och nätverk för att därigenom skapa ett mervärde i den egna verksamhetsutvecklingen. På lång sikt ska dessa internationella samarbetsprojekt bidra till uppfyllandet av medlemsregionernas regionala utvecklingsstrategier.

5. Prioriterade europeiska nätverk

Övergripande målsättning:

- Medverka till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande EU-perspektivet på prioriterade frågor i medlemsregionerna
- Bistå medlemsregionerna i att, genom medlemskap i europeiska nätverk, positionera medlemsregionerna i europeiska samarbeten både vad gäller politisk påverkan samt projektstöd

Underliggande målsättning:

- Tillsammans med medlemsregionerna utvärdera Central Swedens roll och uppdrag kopplat till medlemsregionernas deltagande i europeiska nätverk

Gränsöverskridande samarbete förutsätter partners från andra europeiska länder och regioner. I Europa finns många nätverk inom olika sektorer och sakfrågor. Medverkan i ett strategiskt urval av dessa kan leda till både utvecklande kontakter och framtida partners samt information som är viktig både för den politiska påverkans- och projektstödsverksamheten både internt på Central Sweden och internt på medlemsregionerna.

Utifrån prioriteringarna i medlemsregionernas beställningar i vilka medlemsregionernas medlemskap i ett antal europeiska nätverk listas samt Central Swedens egna medlemskap i nätverk kommer Central Sweden under 2021 prioritera deltagande i följande nätverk:

- Conference of Peripheral Maritime Regions (CPMR) (Region Gävleborg och Region Örebro län är medlemmar)
- European Regions Research and Innovation Network (ERRIN) (Central Sweden är medlem)
- S3-plattformen (samtliga medlemsregioner deltar)
- Vanguardinitiativet (samtliga medlemsregioner är medlemmar)
- Botniska korridoren (samtliga medlemsregioner är medlemmar)
- Oslo-Stockholm 2:55 (Region Örebro län är delägare)



- Assembly of European Regions (AER) (Region Gävleborg och Region Örebro län är medlemmar)
- European Policy Centre (EPC) (Central Sweden är medlem)
- De svenska stads- och regionkontoren i Bryssel (SveReg)

6. Prioriteringar EU:s institutioner

Övergripande målsättningar:

- Bistå och vägleda medlemsregionerna i arbetet med att påverka beslut på EU-nivå i en så gynnsam riktning som möjligt för arbetet med regional utveckling i medlemsregionerna

Underliggande målsättningar:

- Underhålla och etablera strategiska kontakter
- Bidra till att skapa allianser och nätverk på politisk nivå såväl som mellan tjänstepersoner i Bryssel, regionerna, på nationell nivå och däremellan.
- Tillsammans med medlemsregionerna ta fram strategier för hur politiskt förankrade positioner ska drivas.
- Tillsammans med medlemsregionerna utvärdera Central Swedens roll och uppdrag inom politisk påverkan och koppling till medlemsregionernas arbete inom detta

Central Sweden är ett av medlemmarnas verktyg i arbetet att bevaka regionernas intressen och påverka lagstiftning som antas av Europaparlamentet och Europeiska unionens råd (ministerrådet) till fördel för regionerna. För att vinna inflytande i EU är det nödvändigt att arbeta på många olika fronter; mot EU-kommissionen, Europeiska unionens råd, Europaparlamentet, Europeiska regionkommittén, nätverk med flera. En viktig del i påverkansarbetet är även departement och myndigheter på svensk nationell nivå för att säkerställa att genomförandet av EU-besluten blir så gynnsam som möjligt för medlemsregionerna. Att etablera strategiska kontakter är således viktigt i detta avseende. Allianser och nätverk behövs på politisk nivå såväl som mellan tjänstepersoner, i Bryssel, i regionerna, på nationell nivå och däremellan.

En första förutsättning är att vara klar över prioriteringarna: *vad vill regionerna uppnå i EU?* Det gäller för medlemmarna och för verksamheten på Central Sweden att prioritera de frågor som har särskild betydelse för regionerna för att kunna påverka så effektivt som möjligt. I allt påverkansarbete är det väsentligt att det finns politiskt förankrade positioner i frågan. Medlemmarna ska i beställningarna göra sina egna prioriteringar och i samråd med Central Sweden lägga upp strategier för hur de prioriterade frågorna ska drivas. Central Swedens kompetens är kunskapen om hur institutionerna arbetar samt i vilka skeden och med vilka metoder regionerna bäst närmar sig dem för att få gehör för sina synpunkter.

Utifrån prioriteringarna i medlemsregionernas beställningar har Central Sweden prioriterat de utskott och europaparlamentariker i Europaparlamentet, kommissionärer och generaldirektorat inom EU-kommissionen, råd och enheter på Sveriges ständiga representation samt utskott och ledamöter i Europeiska regionkommittén som kan vara relevanta för medlemsregionerna att bevaka för att uppnå målsättningarna i de regionala utvecklingsstrategierna. Central Sweden kommer under 2021 särskilt bevaka följande utskott/generaldirektorat/departement:



Europaparlamentets utskott inom

- Regional utveckling (REGI)
- Industrifrågor, forskning och energi (ITRE)
- Miljö, folkhälsa och livsmedelssäkerhet (ENVI)
- Transport och turism (TRAN)

Europeiska kommissionens generaldirektorat för:

- Regional- och stadspolitik (REGIO)
- Klimatpolitik (CLIMA)
- Energi (ENER)
- Miljö (ENV)
- Transport och rörlighet (MOVE)
- Inre marknaden, industri, entreprenörskap samt små och medelstora företag (GROW)
- Kommunikationsnät, innehåll och teknik (CONNECT)
- Forskning och innovation (RTD)
- Det gemensamma forskningscentrumet (JRC)

Europeiska regionkommitténs utskott för:

- Territoriell sammanhållningspolitik och EU:s budget (COTER)
- Miljö, klimatförändringar och energi (ENVE)
- Naturresurser (NAT)
- Socialpolitik, utbildning, sysselsättning, forskning och kultur (SEDEC)

Råd på Sveriges ständiga representation vid EU (för bevakning av ministerrådet) kopplat till:

- Infrastrukturdepartementet
- Miljödepartementet
- Näringsdepartementet
- Utbildningsdepartementet

7. Kommunikation

Övergripande målsättning:

- Medverka till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande EU-perspektivet på prioriterade frågor i medlemsregionerna

Underliggande målsättningar:

- Utveckla kontorets arbete med digital kommunikation, bland annat kontorets kompetens att anordna och organisera digitala möten och konferenser
- Vidareutveckla kontorets nyhetsbrev och förbättra hur kontoret nyttjar sociala medier, särskilt kopplat till ljud och video
- Se över den interna kommunikationen mellan kontoret och medlemsregionerna
- Tillsammans med medlemsregionerna revidera kommunikationsstrategin



Kommunikation är en viktig del av arbetet på Central Sweden. Kontoret är geografiskt distanserat från medlemsregionerna vilket kräver kontinuerlig kontakt och att lämpliga metoder används för informationsförmedling. För att Central Sweden ska kunna medverka till det övergripande målet har därför en kommunikationsstrategi tagits fram. Kommunikationsstrategin antogs av Central Swedens styrelse 2015. Arbetet med kommunikation och kommunikationsstrategin utvecklas löpande. Central Swedens praktikanter har en viktig roll i att bidra till arbetet genom analys och utvärdering av kontorets informationsförmedling.

Central Swedens kommunikationsstrategi syftar till att vara ett underlag för kontorets personal i det dagliga kommunikationsarbetet mot identifierade målgrupper. Central Sweden förmedlar information för att hjälpa medlemmarna att agera effektivt och proaktivt med hänsyn till EU-dimensionen av sakfrågorna. En viktig uppgift för kontoret är därför att bidra med analyser och bedömningar till medlemmarna gällande EU-perspektivet inom bevakningsområdena.

Målgruppen för informationen är primärt tjänstepersoner och politiker i medlemsregionerna och sekundärt kommuner. I mån av tid är även universitet, högskolor och kluster inom regionerna relevanta målgrupper. Allmänheten, företag eller media ingår inte i Central Swedens primära målgrupper.

Central Swedens informationsförmedling sker främst via personliga möten, telefon, digitala möten och e-post. Kontoret skriver även rapporter, nyheter och är regionernas dagliga kontaktlänk med EU:s institutioner samt andra aktörer vid EU.

Covid-19 pandemin har gjort det omöjligt att använda det personliga, fysiska, mötet som kommunikationskanal. Det nya digitala arbetssättet har dock medfört andra positiva effekter för Central Sweden och medlemsregionerna. Bland annat genom möjligheten för kontorets medarbetare att i mycket större utsträckning än tidigare delta i det interna dagliga arbetet i medlemsregionerna och för kollegor i medlemsregionerna att delta på möten med europeiska nätverk. Det finns tydliga indikationer för att resandet kommer att minska även efter pandemin och därmed kommer de personliga, fysiska, mötena bli färre. Detta ställer nya krav på Central Swedens kommunikation för att överbygga skillnader och minska avståndet mellan kontoret och medlemsregionerna.

Under 2021 kommer Central Sweden, i nära samarbete med medlemsregionerna, särskilt fokusera på att utveckla kontorets arbete med digital kommunikation, bland annat kopplat till att vidareutveckla kontorets kompetens gällande att anordna och organisera digitala möten och konferenser, vidareutveckla kontorets nyhetsbrev och förbättra hur kontoret nyttjar sociala medier, särskilt kopplat till ljud och video. Vidare finns behov av att se över den interna kommunikationen mellan kontoret och medlemsregionerna.

8. Personal

Övergripande målsättning:

- Stärka medarbetarna på Central Swedens behov kopplat till målet om att Central Sweden ska kännetecknas av ett professionellt arbetssätt, en dubbel kompetens i regionalt prioriterade sakfrågor och EU:s system samt ett engagemang för regional utveckling.



Underliggande målsättningar:

- Genomföra en teamutvecklingsinsats med syfte att stärka den nya personalgruppen och bidra till att fastställa gemensamma mål för kontorets arbete och utveckling
- Delta i RegLabs lärprojekt regional brytningstid
- Fortsätta utveckla kontorets arbete med praktikprogram och utveckla metoder för att stärka EU-strategernas roll som handledare

Central Swedens kontor bemannas av en kontorschef och två EU-strateger. Kontoret tar även emot två praktikanter per termin. Under 2020 har personalförändringar skett på Central Sweden. En ny kontorschef och en ny EU-strateg har anställts. På grund av pandemin och personalförändringarna har Central Swedens styrelse beslutat att inte ta emot några praktikanter under våren 2021.

Under 2021 kommer Central Sweden genomföra en teamutvecklingsinsats med syfte att stärka den nya personalgruppen och bidra till att fastställa gemensamma mål för kontorets arbete och utveckling.

Kontorets medarbetare deltar under 2020 – 2021 i RegLabs lärprojekt regional brytningstid för att stärka medarbetarnas kunskap om det regionala utvecklingsuppdraget i Sverige och föra en dialog med medlemsregionerna kring detta.

Central Swedens praktikanter utgör en viktig resurs i kontorets arbete. Praktikanterna genomför praktikterminen som en del av en eftergymnasial utbildning och förutsätter att praktikanten är antagen till en praktikkurs på ett lärosäte och utsänd av lärosätet under praktikperioden. Praktiken finansieras genom CSN-lån och bidrag samt eventuellt Erasmus-stipendium. Kontorets EU-strateger är praktikanternas handledare under praktikterminen. Under 2021 kommer Central Sweden prioritera att fortsätta utveckla kontorets arbete med praktikprogram och utveckla metoder för att stärka EU-strategernas roll som handledare.

9. Ekonomi

Övergripande målsättning:

- Säkerställa en mer långsiktigt hållbar budget för Central Sweden

Underliggande målsättningar:

- Se över medlemsavgiften och modellen för att beräkna medlemsavgiften
- Se över kontorets utgifter
- Fastställa en medlemsavgift som bättre anpassas till den verksamhet kontoret idag bedriver

Central Sweden ideell förening finansieras av medlemsintäkter från medlemsregionerna Örebro län, Gävleborg och Dalarna. Enligt praxis baseras medlemsavgiften på en summa som årligen justeras enligt en modell som tar konsumentprisindex i beaktande.

Nuvarande nivå på medlemsavgiften är inte anpassad efter den verksamhet som kontoret idag bedriver vilket resulterar i ett budgetöverskott. Under 2021 kommer Central Sweden tillsammans med medlemsregionerna se över medlemsavgiften och modellen för att beräkna medlemsavgiften samt se



Central Sweden
DALARNA, GÄVLEBORG OCH ÖREBRO LÄN

över kontorets utgifter med syfte att fastställa en medlemsavgift som bättre anpassas till den verksamhet kontoret idag bedriver.